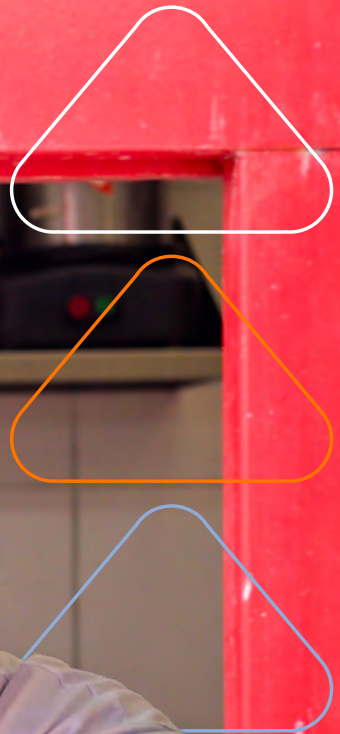


# RELATÓRIO ANUAL 2025



INSTITUTO  
**ASSAÍ**

## SOBRE O RELATÓRIO

O Relatório Anual 2025 do Instituto Assaí compreende todas as nossas atividades e iniciativas entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025. Se tiver dúvidas, comentários ou sugestões sobre este documento, entre em contato com [institutoassai@institutoassai.org.br](mailto:institutoassai@institutoassai.org.br).



### ÍNDICE

SOBRE O RELATÓRIO .....	02
MENSAGEM DA DIRETORIA .....	03
SOMOS O INSTITUTO ASSAÍ .....	04
EMPREENDEDORISMO .....	10
SEGURANÇA ALIMENTAR.....	20
ESPORTE E CIDADANIA.....	30
PROJETOS INSTITUCIONAIS.....	37
INSTITUTO ASSAÍ 3 ANOS .....	42
INSTITUIÇÕES PARCEIRAS .....	47
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ...	51
CRÉDITOS.....	62

Você também pode acompanhar mais detalhes sobre as nossas iniciativas no [site](#) do Instituto Assaí e nos nossos perfis nas redes sociais.

Acompanhe  
nossas  
iniciativas:



Ação de Voluntariado  
Natal Solidário, São Paulo (SP)

O ano de 2025 representou um momento emblemático para o Instituto Assaí: **a conclusão do nosso primeiro triênio de atuação**. Este é um marco que nos permite olhar para trás e compartilhar com a sociedade os compromissos assumidos, os resultados alcançados e os aprendizados que nos guiaram ao longo dessa jornada.

Celebramos um ciclo que consolidou o Instituto Assaí como agente transformador na promoção de oportunidades e prosperidade para pessoas e comunidades, com a força de voluntários(as), organizações sociais parceiras e financiadores(as), permitindo que cada conquista se tornasse realidade.

Este relatório reflete não apenas a execução das metas estabelecidas para o triênio, mas também a evolução da nossa estratégia e a capacidade de traduzir conhecimento, impacto e inovação em práticas concretas, preparando o terreno para um novo ciclo.

Em 2025, consolidamos ações e avanços significativos em conhecimento, desenvolvimento de projetos e práticas de impacto positivo, com resultados expressivos em segurança alimentar, empreendedorismo e esporte e cidadania. Além de cumprir nossas metas estratégicas, promovemos ajustes para garantir maior alinhamento e impacto social direto.

Entre os destaques do ano estão a antecipação da meta de doações de refeições e o apoio à operação de dez cozinhas solidárias, reforçando o papel do Instituto Assaí na **Segurança Alimentar** e criando redes de apoio mais ágeis e eficientes nos territórios.

A frente de **Empreendedorismo**, com o Prêmio Academia Assaí, ganhou força e reconhecimento, ampliando o acesso a conhecimento aplicado, assessoria e oportunidades para pequenos e microempreendedores(as).

O eixo **Esporte e Cidadania** deixou como legado organizações sociais fortalecidas em gestão, sustentabilidade financeira, governança

e avaliação de impacto, preparadas para seguir seu caminho e impactar positivamente suas comunidades.

Essas conquistas consolidam o Instituto Assaí como referência em práticas de impacto positivo e inovação social, evidenciando que a transformação social exige articulação, engajamento e conhecimento compartilhado. Por isso, além de executar projetos, fortalecemos nossa capacidade técnica em desenho, monitoramento e avaliação de programas, e ampliamos parcerias estratégicas com organizações da sociedade civil, o setor privado e o poder público, criando um ecossistema mais colaborativo.

O Instituto Assaí inicia, agora, uma fase de evolução estratégica para o período de 2026 a 2030, com o maior alinhamento de nossas iniciativas ao negócio e à vocação do Assaí Atacadista, nosso mantenedor financeiro. Passamos a integrar intencionalmente os programas de Segurança Alimentar e Empreendedorismo, contribuindo para o **desenvolvimento comunitário** de forma holística. Nos próximos cinco anos, queremos ampliar nosso impacto por meio do cofinanciamento, acessando recursos públicos e privados – incluindo fornecedores(as) e parceiros(as) – e assumindo protagonismo na agenda de *advocacy* e políticas públicas.



*Celebramos um ciclo que consolidou o Instituto Assaí como agente transformador na promoção de oportunidades e prosperidade.*”

A partir de 2026, pretendemos atuar de forma mais participativa, colaborativa e técnica, ampliando nossa contribuição por meio de articulação, engajamento e compartilhamento de conhecimento. O trabalho será reforçado com ainda mais governança, transparência e indicadores de impacto. Essa abordagem intensifica nosso compromisso com a transformação social e a promoção da prosperidade nas localidades onde atuamos, com dedicação, inovação e colaboração orientando cada passo.

O plano estratégico 2026-2030 é, portanto, um convite para seguirmos transformando realidades e construindo caminhos, com a confiança nos resultados alcançados e a ambição de quem se reconhece parte ativa na construção de um Brasil bem alimentado.

Boa leitura!  
**Sandra Vicari**, Diretora-executiva





Ação de Voluntariado  
Natal Solidário,  
São Paulo (SP)

# Somos o Instituto Assaí

Desde março de 2022, somos a expressão do compromisso social do Assaí Atacadista, promovendo conexões e iniciativas que fortalecem pessoas e comunidades em todo o país.

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

**Somos o  
Instituto Assaí**

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

## Nosso propósito

Promover oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades.

## Nosso compromisso

Promover impacto social positivo nas comunidades onde atuamos.



## Nossa missão

Ser um influenciador de soluções que ampliem a segurança alimentar, impulsionem o empreendedorismo e desenvolvam comunidades, por meio de parcerias e integração de esforços entre órgãos públicos e privados.



## Nossa visão

Um Brasil bem alimentado.

Clique [aqui](#) para assistir ao nosso vídeo institucional.



Cozinha Solidária  
Quebrada Alimentada,  
São Paulo (SP)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Campanha  
Alimento a Gente  
Compartilha 2025

## Nossos valores

### Acreditamos nas pessoas

Valorizamos o potencial de cada pessoa. E, com empatia, trabalhamos para apoiá-la na sua transformação.

### Compromisso para valer

Temos um compromisso real com a sociedade, promovendo iniciativas de médio e longo prazo, estruturadas e com qualidade.

### Paixão que transforma

Somos apaixonados pelo que fazemos, pois sabemos que nossos esforços podem mudar a vida das pessoas para melhor.

### Ética não se negocia

Na vida, podemos flexibilizar muita coisa, mas nossa ética não!

### Acolhemos com respeito

Nós abraçamos a diversidade e a inclusão, de forma genuína e verdadeira.

### Unimos forças para um bem maior

Acreditamos no poder de parcerias para potencializar resultados. Afinal, é mais importante a ação do que o holofote.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

Nosso trabalho é orientado por seis Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU):



Para garantirmos a execução de nossa estratégia e o desenvolvimento de nossos projetos e programas, temos uma equipe dedicada e quatro órgãos essenciais:

#### Assembleia Geral

Formada por representantes das instituições mantenedoras Sendas Distribuidora e Sol Nascente, com direito a voto, é o órgão máximo e soberano de deliberação do Instituto Assaí.

#### Conselho Deliberativo

Instância máxima de orientação, é composto de no mínimo três membros indicados pela Assembleia Geral e tem a função de estabelecer a estratégia e as diretrizes de investimento de recursos do Instituto. O presidente do Conselho Deliberativo é

Belmiro de Figueiredo Gomes e os integrantes são Anderson Barres Castilho, Marly Yamamoto e Silvia Antônia de Moraes.

#### Conselho Fiscal

Fiscaliza e controla os atos do Instituto Assaí para garantir o cumprimento dos deveres legais. Entre outras atividades, seus membros são responsáveis por analisar nossas demonstrações financeiras. Seus integrantes são Carla Hamada, Marcelo Simões Pato e Valdério Matias.

#### Diretoria Executiva

Escolhida pela Assembleia Geral, é responsável pela administração e pela gestão, com a responsabilidade de executar as diretrizes propostas pelo Conselho Deliberativo. Sandra Vicari é a diretora-executiva.

Clique aqui para saber mais sobre a nossa Governança.



Ação de Voluntariado Para Solidário, Acará (PA)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

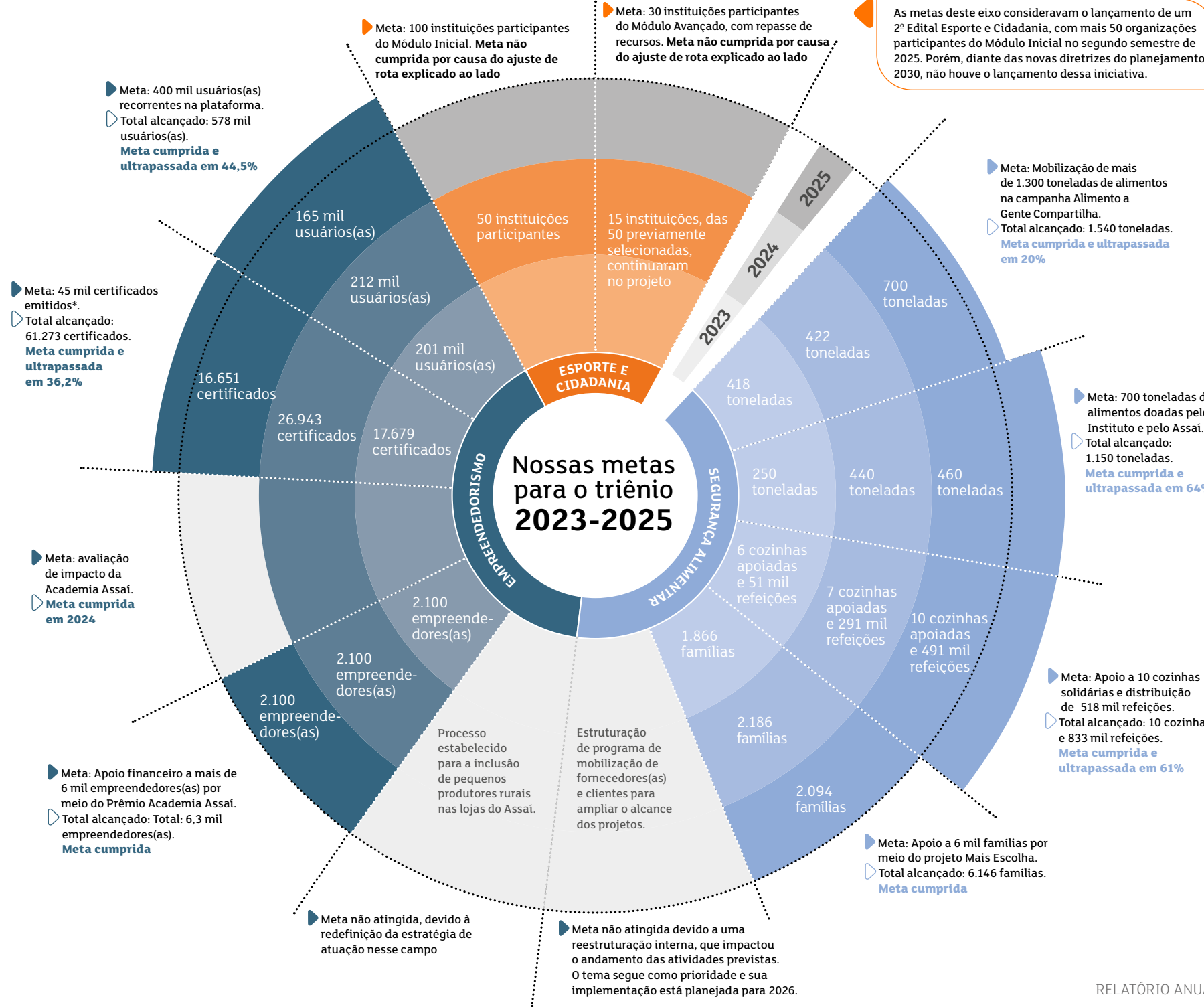
Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## Triênio 2023-2025

No início de nossa jornada, traçamos metas desafiadoras para o triênio 2023-2025 em cada uma de nossas frentes de atuação. Veja como foi nossa caminhada em cada meta ao longo desse período.



\* Em 2025, passamos a considerar no cálculo os certificados emitidos na Semana de Capacitação On-line e na Semana de Imersão do Prêmio Academia Assaí, que não constaram nos anos anteriores. Por isso, os números referentes a 2023 e 2024 foram atualizados.

# 2025 em destaque

+ de **6,4 milhões** de refeições<sup>1</sup> doadas a famílias em situação de vulnerabilidade social e alimentar

**16.651** certificados de gestão de negócios emitidos

<sup>1</sup> Equivalentes às 3.334 toneladas de alimentos doadas por meio de cestas básicas, cozinhas solidárias, mobilizações com clientes e programa Destino Certo.

Ação de Voluntariado Natal Solidário, São Paulo (SP)

+ de **1,2 milhão** de pessoas beneficiadas por todos os nossos programas

**405** instituições parceiras

Conheça a seguir as iniciativas do Instituto Assaí nas três frentes de atuação em 2025, bem como nossos projetos institucionais e nosso desempenho nas metas estabelecidas para o triênio 2023-2025.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Curso  
presencial  
Academia  
Assai 2025

# Empreendedorismo

Capacitar, reconhecer e impulsionar quem empreende na alimentação é investir em futuros mais prósperos.



Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assai

## Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assai  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos



## AS METAS DE EMPREENDEDORISMO NO TRIÊNIO 2023-2025

▶ 2023 ▶ 2024 ▶ 2025

400 mil usuários(as) recorrentes na plataforma

▶ **Meta cumprida e ultrapassada em 44,5%**

 201 mil usuários(as)

 212 mil usuários(as)

 165 mil usuários(as)

Total  **578 mil usuários(as)**

45 mil certificados emitidos\*

▶ **Meta cumprida e ultrapassada em 36,2%**

 17.679 certificados

 26.943 certificados

 16.651 certificados

Total  **61.273 certificados**

\* Em 2025, passamos a considerar no cálculo os certificados emitidos na Semana de Capacitação On-line e na Semana de Imersão do Prêmio Academia Assaí, que não constaram nos anos anteriores. Por isso, os números referentes a 2023 e 2024 foram atualizados.


Apoio financeiro a mais de 6 mil empreendedores(as) por meio do Prêmio Academia Assaí

▶ **Meta cumprida**

 2,1 mil empreendedores(as)

 2,1 mil empreendedores(as)

 2,1 mil empreendedores(as)

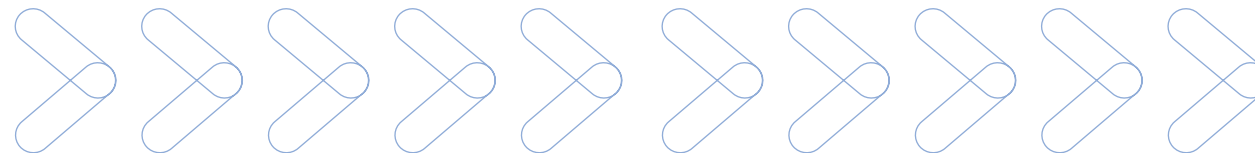
Total  **6,3 mil empreendedores(as)**

Avaliação de impacto da Academia Assaí

▶ **Meta cumprida em 2024**

Processo estabelecido para a inclusão de agricultura familiar nas lojas do Assaí

▶ **Meta não atingida, devido à redefinição da estratégia de atuação nesse campo**



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

**Empreendedorismo**

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

A frente de Empreendedorismo está focada no acesso a capacitação, impulsionamento e valorização de micro e pequenos empreendedores(as) da área de alimentação como forma de promover a prosperidade para todos(as).

Esse trabalho está centralizado no programa [Academia Assaí](#), iniciado em 2017, que oferece capacitação, valorização e fortalecimento do ecossistema de empreendedores(as) por meio de cursos gratuitos, conteúdos, eventos, *workshops*, recursos financeiros e outros tipos de apoio. Nossos esforços estão concentrados em quatro linhas de atuação.

Clique  
aqui  
para conhecer  
a Academia Assaí.

## INFORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO

Por meio da **plataforma Academia Assaí**, disponibilizamos 13 cursos on-line, a maioria deles segmentada conforme o tipo de negócio de alimentação, além de temas gerais de gestão de negócios, com o objetivo de estimular o desenvolvimento profissional dos empreendedores(as).

Em 2025, o Instituto Assaí avançou no desenvolvimento e na oferta de novas metodologias e novos formatos de **capacitação presencial** para estimular diferentes perfis de empreendedor(a). Para isso, contamos com três parceiros estratégicos – [Aliança Empreendedora](#), [Instituto Feira Preta](#) e [Sebrae SP](#).

Ao todo, foram 18 turmas de empreendedores(as) em um curso presencial de gestão de negócios em 9 cidades de todas as regiões geográficas do país. Com carga horária de 12 horas, o curso abordou o conceito de empreendedorismo, precificação, *marketing* e vendas, destinado preferencialmente a empreendedores(as) que já possuem um negócio de alimentação.

Uma iniciativa piloto foi a aplicação, em São Paulo (SP), do [Empretec](#), programa intensivo de capacitação empreendedora criado pela ONU e executado no Brasil pelo Sebrae. A metodologia do Empretec utiliza dinâmicas práticas, simulações, autoavaliações e *feedback* estruturado para desenvolver características de comportamento empreendedor, priorizando mudança de atitudes, tomada de decisão

sob pressão, autoconhecimento e aplicação imediata no contexto real de negócios.

Já em São José do Rio Preto (SP), em parceria com o Sebrae, tivemos a primeira turma do curso Gestão Empresarial e Vendas, mostrando ferramentas práticas e acessíveis para apoiar empreendedores(as) da região na melhoria da gestão dos negócios.

Fórum Brasileiro de  
Microempreendedorismo,  
Brasília (DF)



Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

**Empreendedorismo**

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

Outra importante iniciativa é o **AfroNegócio**, que visa impulsionar o afroempreendedorismo no setor de alimentação por meio da capacitação de microempreendedores(as) negros(as), oferecendo conhecimento, conteúdos informativos, cursos e *workshops* necessários para o desenvolvimento de seus negócios. Os conteúdos foram criados em parceria com o Instituto Feira Preta.

Em 2025, lançamos o primeiro curso assíncrono dessa parceria, disponível na plataforma Academia Assaí: *Da Raiz à Mesa: Prosperando com a Gastronomia Afro-Brasileira*, que certificou 125 empreendedores(as).

Além disso, apoiamos duas iniciativas do Instituto Feira Preta que promovem inclusão, a geração de renda e a ampliação de oportunidades para empreendedores(as) negros(as), nas cidades de Cachoeira (BA), Belém (PA) e São Paulo (SP):

► **Feira Preta Cria**

Programa de aceleração para empreendedores(as) negros(as) e indígenas que oferece capacitação, suporte e ferramentas práticas para negócios. No ano, foram certificados 53 empreendedores(as) pelo projeto.

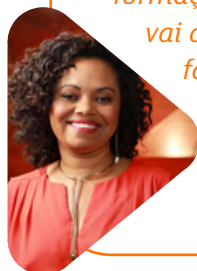
► **Feira Preta Degusta Pocket**

Espaço gastronômico que valoriza a culinária afro-brasileira e dá visibilidade a chefs e empreendedores(as) da área de alimentação que participaram do Feira Preta Cria. No ano, 20 empreendedores(as) fizeram parte da Feira Preta Degusta Pocket realizada na Bahia. Outras edições em novos territórios estão previstas para 2026.

Empreendedora participante do Festival Feira Preta, Salvador (BA)



*Quando o Instituto Assaí topou fazer parte da nossa jornada, não só fortalecemos o Instituto Feira Preta, mas tivemos a oportunidade de projetar o conceito da gastronomia preta. O apoio tem sido essencial para gerar prosperidade econômica para a população negra, especialmente no campo da gastronomia afroancestral, com formação, acesso a investimento, mercado e visibilidade. O que construímos juntos vai além de técnica e do lucro. Esse valor simbólico, da comida como história viva, faz toda a diferença, abrindo caminhos reais para o empreendedorismo negro. Sou profundamente grata ao Instituto Assaí por acreditar nessa visão.*



**Adriana Barbosa**

Fundadora e diretora-executiva do Instituto Feira Preta

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

**Empreendedorismo**

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

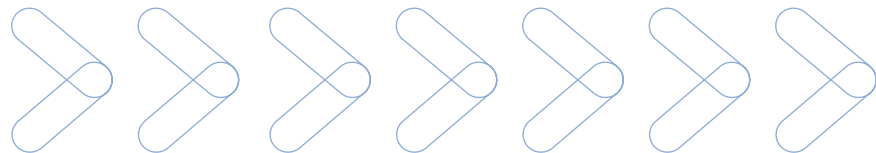


## IMPULSIONAMENTO, RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO

Nossa atuação se dá pelo **Prêmio Academia Assaí**, iniciativa de valorização e capacitação de pequenos empreendedores(as), formais ou informais, com foco em desenvolvimento sustentável e crescimento dos negócios.

Os objetivos são desenvolver habilidades e competências empreendedoras e de gestão, apoiar financeiramente os negócios e reconhecer aqueles que se destacam no setor de alimentação.

O Prêmio tem três categorias principais – Vendas por Encomenda; Ponto de Venda Fixo; e Vendedor(a) Ambulante – e também reconhece os melhores nas categorias especiais Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade, totalizando seis grandes vencedores(as).



### O Prêmio Academia Assaí em 2025

**R\$ 1,3 milhão** em prêmios | **7,5 mil** inscrições

**2,1 mil** empreendedores(as) apoiados financeiramente | **81,3%** dos premiados são mulheres | **79%** dos premiados são pessoas pretas, pardas ou indígenas



### O Prêmio Academia Assaí desde 2018

**9.480** empreendedores(as) apoiados financeiramente

**R\$ 6,5 milhões** em prêmios

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

**Empreendedorismo**

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

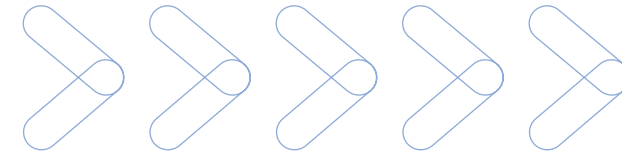
Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



A AÇÃO É MAIS DO QUE UMA PREMIAÇÃO, É UMA FERRAMENTA DE TRANSFORMAÇÃO SOCIAL E ECONÔMICA, QUE OFERECE CAPACITAÇÃO, VISIBILIDADE E OPORTUNIDADES REAIS DE CRESCIMENTO.

Em 2025, o prêmio passou por alguns desenvolvimentos, com processos mais ágeis de seleção dos participantes e maior qualificação e diversidade dos negócios selecionados.

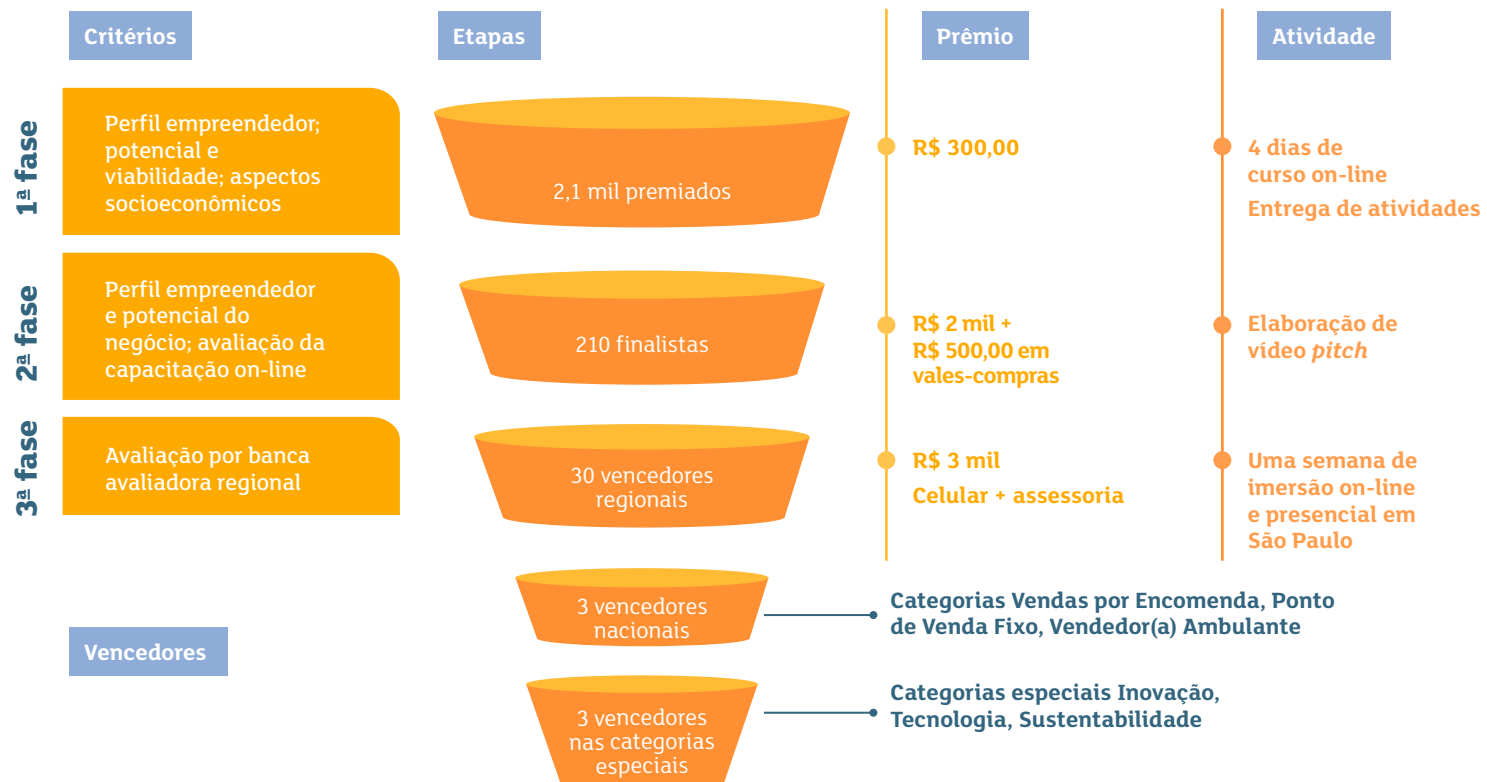
Vencedor Regional Prêmio Academia Assaí 2025



## O Prêmio Academia Assaí em detalhes

### Inscrições

▷ Cadastro na Academia Assaí ▷▷ Certificação em um curso sobre inovação, tecnologia e sustentabilidade ▷▷▷ Preenchimento do formulário sobre o empreendedor(a) e seu negócio



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

### Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



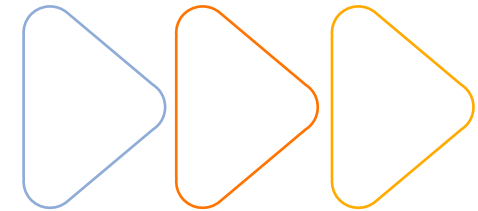
Depois de todas as etapas, foram escolhidos os 6 vencedores(as), sendo 3 nas categorias principais e 3 nos prêmios especiais. No total, cada um dos vencedores(as) recebeu mais de R\$ 22 mil em prêmios, somando dinheiro, vales-compras e os celulares.



*Vencer o prêmio é uma sensação incrível. Esse prêmio não é só meu, é de cada passageiro que compra minhas empadas e me incentiva, dizendo que meu negócio vai dar certo. Essa vitória é um recomeço da minha vida e do meu negócio. A Academia Assaí pode mudar a sua vida!*

**Bruno do Nascimento, Nilópolis (RJ)**  
Vencedor nacional 2025 na categoria Vendedor(a) Ambulante

Em 2025, o Instituto Assaí ultrapassou a meta trienal de apoiar mais de 6 mil empreendedores(as) por meio do Prêmio Academia Assaí. Para as próximas edições, estudamos formas de aproximar regionalmente ainda mais o projeto e a nossa relação com os empreendedores(as) das localidades onde o Assaí estiver presente.



Vencedora Regional Prêmio Academia Assaí 2025

## ▶ Prato Firmeza Amazônia

Em 2025, apoiamos, por meio de lei de incentivo, a edição do livro *Prato Firmeza Amazônia*, aprovado em dezembro de 2024 e lançado em 2025, em Belém (PA), no contexto da COP30, evidenciando a relação entre alimentação e clima, e ainda como forma de valorização da cultura regional e de reforço da conexão da nossa marca com a identidade amazônica.



O livro é uma produção da Ênois, organização da sociedade civil que há 16 anos atua como um laboratório de comunicação que apoia coletivos nascentes das periferias brasileiras, fortalecendo o bem-viver por meio da informação comunitária. A série *Prato Firmeza* nasceu em 2016 e a Amazônia é o foco do décimo volume.

## APOIO A OUTRAS INICIATIVAS NA ÁREA DE EMPREENDEDORISMO

Procuramos potencializar iniciativas regionais de apoio ao empreendedorismo, aquelas que estão mais próximas da realidade de empreendedores(as) locais, como forma de contribuir para a construção da prosperidade.

Em 2025, apoiamos 6 organizações em 4 cidades, fortalecendo iniciativas que impactaram diretamente 1.127 empreendedores(as), prioritariamente mulheres, pessoas negras e moradores(as) de territórios de extrema vulnerabilidade.

Ao investir no fortalecimento institucional dessas organizações, por meio de apoio financeiro, qualificação técnica e articulação em rede, ampliamos sua capacidade de gerar impacto sustentável e de influenciar políticas e práticas voltadas para a inclusão produtiva.

Esse movimento ganhou visibilidade nacional quando, em 2025, a organização **Anjos da Tia Stellinha**, apoiada pelo Instituto Assaí, e nossa parceira Aliança Empreendedora participaram da Conferência Ethos para a COP30, que debateu estratégias de ampliação e consolidação da inclusão produtiva no Brasil.

O painel “Alianças estratégicas na transformação do empreendedorismo do Brasil” trouxe reflexões sobre a importância do apoio territorial a grupos em situação de vulnerabilidade e os avanços em políticas públicas voltadas para a inclusão produtiva.



Alunas na organização Anjos da Tia Stellinha, Rio de Janeiro (RJ)



*O Instituto Assaí cofundou a Casa de Qualificação Profissional, foi nosso primeiro grande apoiador, ainda antes de termos a casa construída. Hoje, a casa só é referência na qualificação profissional de gênero no Rio de Janeiro porque tivemos esse apoio, num investimento social privado com muita liberdade – nós compreendendo as necessidades da instituição e sendo apoiados com confiança pelo Instituto Assaí. Já capacitamos milhares de mulheres, trabalhamos com mães de favela, o que gera um impacto que reverbera nas crianças, nas famílias. É um impacto multidimensional, fortalecendo a economia local, a autoestima, a rede de apoio entre essas mulheres. Vai muito além da qualificação profissional. Só temos a agradecer.”*

### Stella Moraes

Fundadora e presidente da organização Anjos da Tia Stellinha



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## Veja os projetos apoiados em 2025

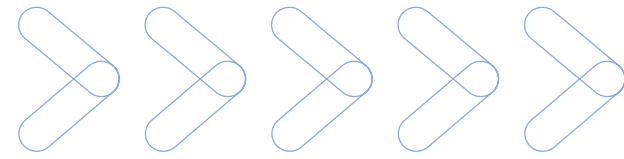
Instituição parceira	Local	Projeto	Descrição
 <b>Aliança Empreendedora</b>	Curitiba (PR)	Institucional	Formar e profissionalizar empreendedores do setor de alimentação.
 <b>Assessoria e Planejamento para Desenvolvimento (Asplande)</b>	Rio de Janeiro (RJ)	Sabores do Rio	Contribuir para qualificar e promover a atuação empreendedora de mulheres que atuam na área gastronômica.
 <b>Empreende Ai Educação</b>	São Paulo (SP)	Despertando o Empreendedor na Gastronomia	Realizar capacitação on-line para empreendedores(as) do setor de alimentação em todo o território nacional.
 <b>Grupo Anjos da Tia Stellinha</b>	Rio de Janeiro (RJ)	Qualificação profissional	Oferecer cursos gratuitos de qualificação em alimentação para ampliar a empregabilidade e a geração de renda de mulheres empreendedoras.
 <b>Instituto Ciclos de Sustentabilidade e Cidadania</b>	Ilhéus (BA)	Aceleradora Gastronômica de Ilhéus	Oferecer microcrédito para empreendedores de alimentação.
 <b>Instituto Feira Preta</b>	São Paulo (SP) e Cachoeira (BA)	Embaixada Feira Preta	Organizar e implementar ações de impacto social por meio de educação, crédito, digitalização, conteúdo e comunicação para apoiar empreendedores negros, periféricos e LGBTQIA+ nos processos de criação, produção, distribuição e consumo.
 <b>Redes da Maré</b>	Rio de Janeiro (RJ)	Maré de Sabores	Oferecer qualificação profissional em gastronomia a mulheres da Maré e, também, realizar outras ações para gerar sustentabilidade para as atividades de formação da Casa das Mulheres da Maré.
 <b>UNISF Maria Mercês</b>	Mauá (SP)	Geração de Renda	Preparar as participantes para adquirirem competências, habilidades, práticas e conhecimentos técnicos e comportamentais necessários para o exercício de uma atividade e para o empreendedorismo. Tem foco no fortalecimento de mulheres negras, refugiadas e em situação de violência doméstica.

### Casa das Mulheres da Maré

Apoiamos a formação de mulheres trans em confeitaria na Casa das Mulheres da Maré, no Rio de Janeiro, promovendo qualificação, geração de renda e inclusão por meio da gastronomia.



Formatura do Curso de Confeitaria para Mulheres Trans na Casa das Mulheres da Maré, Rio de Janeiro (RJ)



## SOLUÇÕES PARA O ECOSISTEMA

O Instituto Assaí mantém parcerias estratégicas com organizações alinhadas às iniciativas que defendemos e promovemos. Assim, essas instituições conseguem sustentar e expandir suas ações, fortalecendo o ecossistema do empreendedorismo.

### Aliança Empreendedora

Nosso parceiro institucional atua no planejamento e na execução de conteúdos para empreendedores(as), além de promover ações de *advocacy* para influenciar políticas públicas e fortalecer o ecossistema empreendedor. Também oferece capacitação, organizando pesquisas e criando ferramentas e conhecimento.

Por meio da [Empreender 360](#), plataforma colaborativa para fortalecer o ecossistema de apoio ao microempreendedor(a) brasileiro, a Aliança Empreendedora conecta uma rede de parceiros (ONGs, empresas e poder público) que oferecem suporte a microempreendedores(as), formais ou informais, em todo o Brasil.

Em 2025, o Instituto Assaí foi um dos principais patrocinadores do Summit Aliança Empreendedora de Microempreendedorismo, ação que faz parte da plataforma e reuniu instituições no debate sobre temas como combate à pobreza, microcrédito, gestão financeira e empreendedorismo feminino.

### Instituto Feira Preta

Parceiro do Instituto Assaí desde 2018, fortalece o desenvolvimento econômico e a valorização da cultura da população negra, buscando criar um ambiente favorável ao empoderamento, ao crescimento e à prosperidade econômica, especialmente por meio de negócios de alimentação.

Por meio dessa parceria, em 2025 apoiamos as Embaixadas Pretas de Cachoeira (BA) e São Paulo (SP), que preveem múltiplas atividades e conteúdos no campo da economia criativa na gastronomia afro e laboratórios de experimentação para o Feira Preta Cria, além de palestras, cursos e *workshops*. Oferecemos, ainda, matérias exclusivas na seção de Afronegócio da Academia Assaí, desenvolvidas por especialistas e referências no mercado dedicado ao afroempreendedorismo.

Em 2025, o Instituto Assaí patrocinou o Festival Feira Preta, evento de cultura negra que une empreendedorismo, gastronomia e debates sobre afroconsumo e inclusão. Foi a primeira edição em Salvador (BA) e envolveu mais de 200 artistas, pesquisadores(as) e criadores(as), com público de mais de 30 mil pessoas. A praça de alimentação do festival contou com empreendedores(as) que participaram do processo de formação da Academia Assaí.

Conheça mais sobre a frente de Empreendedorismo clicando [aqui](#).



Empreendedora participante do Festival Feira Preta, Salvador (BA)



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

**Empreendedorismo**

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

# Segurança Alimentar

Alimentar pessoas é fortalecer comunidades.

Cozinha Solidária  
Quebrada Alimentada,  
São Paulo (SP)

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança  
Alimentar**

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

## AS METAS DE SEGURANÇA ALIMENTAR NO TRIÊNIO 2023-2025

▶ 2023 ▶ 2024 ▶ 2025

Mobilização de mais de 1.300 toneladas de alimentos na campanha Alimento a Gente Compartilha

▶ **Meta cumprida e ultrapassada em 20%**

 418 toneladas

 422 toneladas

 700 toneladas

Total  **1.540 toneladas**

700 toneladas de alimentos doadas pelo Instituto e pelo Assaí

▶ **Meta cumprida e ultrapassada em 64%**

 250 toneladas


 440 toneladas


 444 toneladas

Total  **1.150 toneladas**

Apoio a 10 cozinhas solidárias e distribuição de 518 mil refeições

▶ **Meta cumprida e ultrapassada em 61% (refeições)**

 6 cozinhas apoiadas e 51 mil refeições


 7 cozinhas apoiadas e 291 mil refeições

 10 cozinhas apoiadas e 491 mil refeições

Total  **833 mil refeições**

Apoio a 6 mil famílias por meio do projeto Mais Escolha

▶ **Meta cumprida**

 1.866 famílias

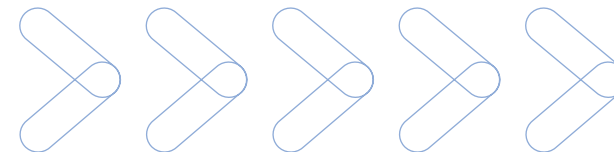
 2.186 famílias

 2.094 famílias

Total  **6.146 famílias**

Estruturação de programa de mobilização de fornecedores(as) e clientes para ampliar o alcance dos projetos

▶ **Meta não atingida: esta meta não foi alcançada em 2025 devido a uma reestruturação interna, que impactou o andamento das atividades previstas. Mas o tema segue como prioridade e sua implementação está planejada para 2026.**



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança Alimentar**

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

O Instituto Assaí atua fortemente para vencer a insegurança alimentar em diversas frentes, incluindo o combate ao desperdício de alimentos e ações que priorizam prevenção, mitigação, correção e gestão de impactos.

Para potencializar impactos positivos, promovemos a educação alimentar e incentivamos atitudes conscientes e ambientalmente responsáveis.

Na frente de **Segurança Alimentar**, atuamos buscando viabilizar o acesso a alimentos, refeições prontas e recursos financeiros para a aquisição de alimentos para famílias em situação de vulnerabilidade social.

Trabalhamos com doações de alimentos, projetos de apoio financeiro a famílias ou outras instituições, mobilização de clientes e colaboradores(as) do Assaí Atacadista e apoios institucionais.

Para ampliar nossa atuação, também atuamos ao lado de iniciativas que combatem a fome. Somos signatários do **Pacto contra a Fome** e cofinanciadores do **Movimento Todos à Mesa**.



Cozinha Solidária do  
Instituto Paternus,  
Fortaleza (CE)



Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança  
Alimentar**

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos



## ACESSO A RECURSOS PARA A ESCOLHA DE ALIMENTOS

### Mais Escolha

O projeto distribui mensalmente, por um período de 6 meses, cartões com R\$ 105,00 de carga para a compra de alimentos nas lojas Assaí. As assistidas pelo Mais Escolha são mulheres negras, mães solo chefes de famílias em situação de vulnerabilidade social e insegurança alimentar, prioritariamente cadastradas no CadÚnico do Governo Federal.

Em 2025, o Mais Escolha promoveu autonomia alimentar para 2.094 famílias em Aracaju (SE), Boa Vista (RR), Fortaleza (CE), Maceió (AL), Manaus (AM), Parauapebas (PA), Cabo de Santo Agostinho e Recife (PE), Salvador (BA), São Paulo (SP) e Teresina (PI).

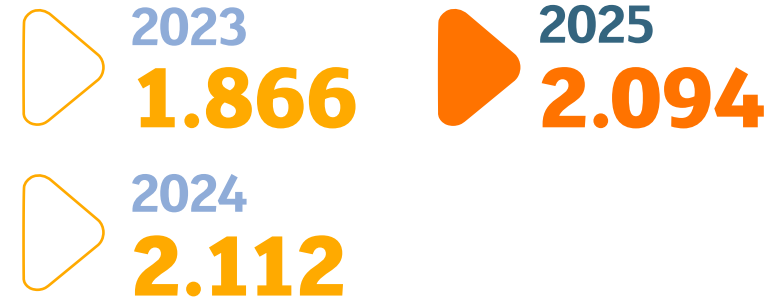
No triênio 2023-2025, os 3 ciclos do projeto alcançaram, por meio do atendimento a 10 organizações sociais, 6.146 famílias que, além do cartão, receberam orientação para reconhecer alimentos mais saudáveis e adquirir esses produtos a fim de melhorar a alimentação familiar.

A pesquisa de hábitos realizada pelo Instituto Assaí mostra que, nesses anos todos de programa, o consumo de proteína pelas famílias beneficiadas cresceu 10% e o consumo de legumes e verduras aumentou 17%.

Desde o início do programa, o aumento no consumo de **frutas, verduras e legumes** foi de 17%

Entrega dos cartões do projeto Mais Escolha, Manaus (AM)

## Famílias beneficiadas pelo Mais Escolha



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança Alimentar**

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Ação de  
Voluntariado  
Pará Solidário,  
Acará (PA)

## Educação alimentar e nutricional - EAN

O projeto foi criado para incentivar hábitos alimentares saudáveis, promover autonomia na escolha dos alimentos e gerar transformação social por meio da alimentação. Sua atuação com as cozinhas solidárias tem sido intensificada por meio de reuniões, comunicados e materiais didáticos.

Destinado especialmente aos beneficiários da frente de Segurança Alimentar, o projeto atua por meio de conteúdos práticos e acessíveis sobre cultura alimentar e escolhas conscientes, apresentados em diferentes formatos para tornar o aprendizado simples e inclusivo para todos(as), incluindo o site do Instituto Assaí.

Em 2025, realizamos em outubro o Encontro On-line durante a Semana Mais Consciente, em alusão ao Dia Mundial da Alimentação e ao Dia de Combate ao Desperdício de Alimentos, fortalecendo a troca de experiências e a conscientização sobre escolhas alimentares responsáveis e aproveitamento total de alimentos.



## ACESSO A REFEIÇÕES PRONTAS

### Cozinhas Solidárias

O objetivo do projeto Cozinhas Solidárias é oferecer à população em situação de extrema vulnerabilidade social, especialmente pessoas em situação de rua, acesso gratuito a refeições prontas, nutritivas e adequadas.

Nossa atuação se dá por meio do apoio e do fortalecimento de cozinhas solidárias de pequeno e médio portes administradas por organizações sociais que já praticam a distribuição gratuita de alimentos. As refeições são preparadas e distribuídas por essas cozinhas, contribuindo diretamente para a melhoria da segurança alimentar dessa população.

*“A ajuda do Instituto Assaí foi primordial para que a gente chegasse aonde está hoje, porque trouxe não só recursos, mas novas possibilidades. A doação de equipamentos também fez toda a diferença. Hoje, conseguimos operar tudo com mais estrutura e eficiência. E teve um efeito ainda maior: a partir desse apoio, conseguimos atrair outras instituições, porque o nome Assaí é muito forte e abriu portas para novos parceiros”, diz Mãe Kelly de Angelis, cofundadora do Instituto [CEU Estrela Guia](#).*

2025  
**491 mil**  
refeições servidas  
pelas 10 cozinhas  
solidárias

Fornecemos suporte financeiro, alimentos e capacitação para as cozinhas parceiras, que também recebem treinamento em educação alimentar e nutricional (EAN), com foco em equilíbrio das refeições, redução do desperdício e manejo adequado de resíduos.

O projeto tinha a meta de apoiar 10 cozinhas solidárias no triênio 2023-2025. Esse número foi alcançado no primeiro semestre de 2025, quando todas as cozinhas estavam produzindo as refeições diárias.

A meta trienal de 518 mil refeições servidas foi superada em 2025, quando chegamos, apenas nesse ano, a 491 mil refeições servidas pelas 10 cozinhas.

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

## Fortalecimento de Capacidade Operacional

Como parte da estratégia de fortalecimento institucional das cozinhas solidárias apoiadas pelo Instituto Assaí, investimos não apenas na viabilização de refeições, mas também na consolidação de capacidades locais que garantam continuidade, eficiência e autonomia às organizações parceiras.

A experiência do Instituto Paternus, no Ceará, ilustra essa abordagem estruturante adotada ao longo de 2025.

No ano, a **Cozinha Solidária do Instituto Paternus** passou por um processo de reforma estrutural conduzido pela própria organização, com o objetivo de qualificar o espaço físico e ampliar sua capacidade de atendimento. O Instituto Assaí apoiou essa nova etapa por meio da doação de equipamentos e utensílios que complementaram a modernização da infraestrutura.

Mais do que uma melhoria pontual, o investimento teve caráter estruturante: ampliou a capacidade produtiva, aumentou a segurança alimentar e sanitária no preparo das refeições e fortaleceu a autonomia operacional da organização.

A reinauguração, realizada em novembro de 2025, marcou o início de uma fase mais sustentável e eficiente da cozinha. O apoio incluiu também a formação da equipe, fortalecendo o protagonismo das mulheres

responsáveis pela condução do projeto e ampliando suas competências técnicas e de gestão. Foram formadas dez cozinheiras, promovendo qualificação profissional, geração de renda e desenvolvimento local.

Entre os itens doados estão forno combinado, batedeira planetária, freezer, coifas, bancadas em inox, painéis de pressão e utensílios gastronômicos.

A modernização dos equipamentos elevou o padrão operacional da cozinha, permitindo maior eficiência no preparo das refeições e melhores condições de trabalho.

*“Por estar localizada em uma região litorânea, a cozinha da Paternus enfrenta um desafio constante, a maresia, que acelera o desgaste de equipamentos e exige substituições mais frequentes. O novo conjunto de utensílios e equipamentos doados pelo Instituto Assaí foi pensado justamente para fortalecer a continuidade do trabalho da instituição”, afirma Kildery Almeida, fundador do Instituto Paternus.*

Com a estrutura renovada, a Cozinha Solidária Paternus segue produzindo cerca de 350 refeições por dia, o que representa 3 mil refeições prontas entregues todos os meses.



Cozinha Solidária do Instituto Paternus, Fortaleza (CE)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança Alimentar**

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Cozinha Solidária  
CEU Estrela Guia,  
São Paulo (SP)

## COZINHAS SOLIDÁRIAS APOIADAS EM 2025

Cozinha	Cidade	Estado	Refeições mensais*
Academia Carolinas	Guaianazes	SP	500
ADIC	Natal	RN	4.000
Anjos da Noite	Olinda	PE	2.000
Estrela da Manhã	Lauro de Freitas	BA	4.000
Instituto Caridade Rosa	Aracaju	SE	4.000
Instituto CEU Estrela Guia	São Paulo (bairro da Saúde)	SP	2.500
Instituto Paternus	Fortaleza	CE	3.000
Pará Solidário	Ananindeua	PA	1.000
Quebrada Alimentada	Guarulhos	SP	3.000
Redes da Maré	Rio de Janeiro (Maré)	RJ	6.000
<b>Total de refeições em 2025</b>			<b>30.000</b>

\* Refeições produzidas a partir dos insumos e do apoio do Instituto Assaí.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança Alimentar**

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## ACESSO A FRUTAS, VERDURAS E LEGUMES

### Destino Certo

O programa **Destino Certo** atua contra o desperdício de alimentos doando alimentos perecíveis fora do padrão estético, mas em perfeitas condições de consumo, para organizações sociais como creches, asilos e bancos de alimentos municipais. Esse trabalho também contribui para evitar o descarte de alimentos em aterros e reduzir seu impacto ambiental.

Temos trabalhado para ampliar o escopo de atuação do projeto e, em 2025, realizamos ações-piloto que envolvem a destinação de produtos não perecíveis também, como arroz e feijão, para nossas instituições parceiras.

Em 2025, o Destino Certo distribuiu 2.173 toneladas de alimentos a mais de 200 organizações sociais, contribuindo na alimentação de mais de 485 mil pessoas em situação de vulnerabilidade social, por meio da participação de 301 lojas Assaí.

Essas doações são registradas e monitoradas para garantir rastreabilidade e impacto social. Combinadas com o reaproveitamento de alimentos, elas contribuíram para o fortalecimento da rede de apoio social e para a promoção da economia circular.



Entrega de doações  
Organização Remar  
Brasil, São Paulo (SP)

### Doações do Destino Certo





Campanha Alimento a Gente Compartilha 2025



*A campanha Alimento a Gente Compartilha alimenta não só as pessoas que já fazem parte da instituição, mas também aquelas ainda mais vulneráveis, que precisam ser alcançadas. São milhares de pessoas que só têm o que comer graças às doações que chegam por essa campanha. Eu já estive desse lado, já passei fome e muita necessidade, por isso sei da importância de ações como essa. Ao alimentar uma pessoa, não estamos apenas dando alimento, estamos ajudando a fortalecer a busca de um futuro melhor.*”

**Mauricio Daniel**

Voluntário da organização Remar Brasil



## MOBILIZAÇÃO COMUNITÁRIA PARA ARRECADAR ALIMENTOS

### Campanha Alimento a Gente Compartilha

Todos os anos, no mês de dezembro, o Instituto Assaí realiza, em parceria com o Assaí, a sua campanha nacional para arrecadação de alimentos. A mobilização envolve clientes, fornecedores(as), colaboradores(as) e organizações sociais, em todas as lojas Assaí, com o propósito de apoiar pessoas em situação de vulnerabilidade social.

Em 2025, a campanha arrecadou 700 toneladas de alimentos em 306 lojas espalhadas pelo Brasil, colaborando para que o Instituto Assaí superasse a meta de 1.300 toneladas angariadas planejadas para o triênio 2023-2025.

Essas doações impactaram positivamente a vida de milhares de pessoas assistidas por mais de 100 organizações sociais parceiras. O Instituto Assaí contribuiu doando mais 15% sobre o total de doações arrecadado.

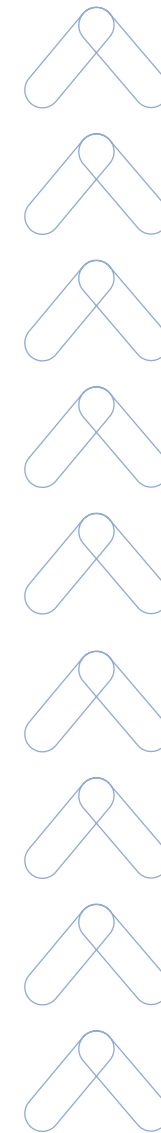
Também ampliamos a participação dos voluntários(as) de organizações parceiras dentro das lojas e incluímos mais uma semana de arrecadação, para ampliar o período de participação dos clientes.



*A campanha Alimento a Gente Compartilha é muito importante. Tem muita gente precisando de ajuda e, quando cada um faz um pouquinho, a gente consegue, juntos, construir um mundo melhor.*”

**Maria de Oliveira**

Cliente Assaí



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

**Segurança Alimentar**

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## APOIO A COMUNIDADES AFETADAS POR DESASTRES NATURAIS

### Assistência em Emergências Climáticas

O Instituto Assaí também atende comunidades em momentos de crise ou calamidade, especialmente em situações de emergência climática ou humanitária. Além de alimentos, as doações podem incluir itens de higiene, limpeza e outros produtos essenciais, e as lojas do Assaí atuam como pontos de coleta.

Em janeiro de 2025, estabelecemos na loja do Assaí em Ipatinga (MG) um ponto de arrecadação de doações de alimentos não perecíveis, água, produtos de limpeza e higiene para as pessoas afetadas pelas chuvas na cidade. A ação contou com parceria da Cruz Vermelha e coletou 100 cestas básicas, o equivalente a 1,4 tonelada de alimentos.


Também em janeiro, fortes chuvas vitimaram a população de Picos (PI). O Instituto Assaí doou 200 cestas de alimentos à Ação Cidadania para as pessoas afetadas, totalizando 2,3 toneladas.



Assistência emergencial à cidade de Picos (PI)

### Alimentos não perecíveis

Apoiamos constantemente pessoas em situação de vulnerabilidade social por meio da doação de alimentos não perecíveis. Em 2025, as doações realizadas por meio de iniciativas próprias ou atendendo a questões emergenciais ultrapassaram 444 toneladas, que beneficiaram mais de 565 mil pessoas, em parceria com mais de 120 instituições sociais no Brasil.

Conheça mais sobre a frente de Segurança Alimentar clicando [aqui](#). 

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Projeto de capoeira do Centro Social, Cultural, Educacional Mestre Caiçara, Belém (PA)

# Esporte e Cidadania

Esporte como ferramenta de transformação social, promovendo educação, cidadania e desenvolvimento humano.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

**Esporte e Cidadania**

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



## AS METAS DE ESPORTE E CIDADANIA NO TRIÊNIO 2023-2025

As metas deste eixo consideravam o lançamento de um 2º Edital Esporte e Cidadania, com mais 50 organizações participantes do Módulo Inicial no segundo semestre de 2025. Porém, diante das novas diretrizes do planejamento 2030, não houve o lançamento dessa iniciativa.

### 100 instituições participantes do Módulo Inicial

▶ **Meta não cumprida por causa do ajuste de rota explicado acima**

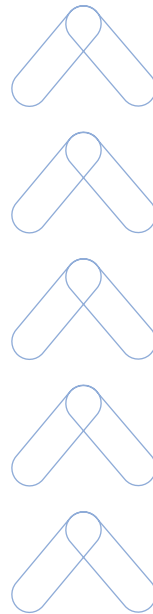
▶ 2023 e 2024: 50 instituições participantes



### 30 instituições participantes do Módulo Avançado, com repasse de recursos

▶ **Meta não cumprida por causa do ajuste de rota explicado acima**

▶ 2023 e 2024: 15 instituições, das 50 previamente selecionadas, continuaram no projeto



Projeto Leão de Judá, Porto Velho (RO)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

**Esporte e Cidadania**

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Projeto de capoeira do Centro Social, Cultural, Educacional Mestre Caiçara, Belém (PA)

Ao longo do triênio 2023-2025, colaboramos com organizações que promovem a inclusão social e o desenvolvimento de comunidades vulneráveis por meio da prática esportiva. A frente de **Esporte e Cidadania** tem como objetivo usar o esporte como ferramenta de transformação social, promovendo educação, cidadania e desenvolvimento humano.

Por meio de iniciativas conjuntas, fortalecemos organizações que atuam nessa área, demonstrando como a colaboração pode ampliar o alcance e a eficácia dos programas esportivos. Nosso programa foi baseado em quatro pontos:

#### **Apoio em gestão**

Formação em gestão com foco em desenvolvimento institucional, incluindo apoio para a criação de um Plano de Melhoria Institucional (PMI). Após a formação, são realizados acompanhamentos e mentorias coletivas e individuais.

#### **Apoio metodológico**

Formação pedagógica para profissionais das atividades-fim, com foco em esporte para a cidadania, além de apoio para a criação de um Plano Pedagógico de Execução (PPE). Após a formação, há acompanhamento com propostas práticas e orientação sobre a aplicação do conteúdo.

#### **Apoio financeiro**

15 organizações recebem aportes financeiros de até R\$ 90 mil cada uma ao longo do projeto para aplicação no PPE e no PMI.

#### **Fortalecimento do ecossistema esportivo**

Promoção da integração entre entidades apoiadas para fortalecer redes e criar uma comunidade colaborativa que utiliza o esporte como ferramenta de cidadania.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

**Esporte e Cidadania**

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

O Edital Esporte e Cidadania, lançado em 2023, atraiu 330 organizações, sendo que 50 avançaram no programa, passando pelo Módulo Inicial da Formação Pedagógica para desenvolver seu PPE. Destas, 15 foram selecionadas para o Módulo Avançado de acompanhamento estratégico, com foco no desenvolvimento organizacional e pedagógico.

Em 2025, as organizações chegaram ao final do projeto tecnicamente preparadas para captar recursos em outras empresas, além do Instituto Assaí e do próprio Assaí, e puderam ampliar o atendimento de crianças e adolescentes das comunidades.

*“O conhecimento adquirido com o Esporte e Cidadania mudou completamente a forma como o nosso grupo funciona. Passamos a dividir melhor as tarefas, e isso fez a participação dos voluntários aumentar, inclusive nas atividades mais burocráticas. Graças a eles, conseguimos nos dedicar à captação de recursos. Sem dúvida, essa foi a nossa maior transformação no ano”,* afirma Marcos Dias, da Associação Cultural e Esportiva Aquidabã (ACESA), de Aracaju (SE).



Esse resultado vai além dos números e confirma um dos nossos principais objetivos: garantir autonomia e sustentabilidade, permitindo que as organizações tracem o seu próprio caminho.

*“O Esporte e Cidadania transformou a realidade da nossa organização e de outras 14 instituições que atuam longe dos grandes centros. Foi um processo completo de fortalecimento, que envolveu desde métodos de ensino do esporte até gestão administrativa, financeira, comunicação e entendimento das leis de incentivo. O Instituto Assaí nos preparou para dialogar com diferentes financiadores, e isso fez toda a diferença. Hoje, graças a esse investimento e à coordenação do Líderes Esportivos, estamos muito mais estruturados e prontos para executar projetos com segurança e qualidade”,* atesta Thiago Pereira, do Instituto Caminho dos Campeões, de Boa Vista (RR).



Associação Cultural e Esportiva Aquidabã (ACESA), Aracaju (SE)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



## AS 15 ORGANIZAÇÕES E SEUS PRINCIPAIS DESTAQUES

Organização	Local	Foco	Destaque
 <b>Associação Cultural e Esportiva Aquidabã (ACESA)</b>	Aracaju (SE)	Projetos nas modalidades voleibol, handebol e <i>handbeach</i>	110 pessoas atendidas/mês 155% evolução na captação de recursos
 <b>Associação Cultural, Esportiva e Beneficente de Vila Nova Cachoeirinha (ACEB)</b>	São Paulo (SP)	Projetos nas modalidades <i>skate</i> , capoeira e futebol	100 pessoas atendidas/mês 37% evolução na captação de recursos
 <b>Associação Leão de Judá de Cultura e Artes Marciais</b>	Porto Velho (RO)	Projetos nas modalidades jiu-jitsu, <i>wrestling</i> e <i>muay thai</i>	450 pessoas atendidas/mês 2.066% evolução na captação de recursos
 <b>Associação Meu Sonho de Balé</b>	Natal (RN)	Projetos nas modalidades balé clássico, capoeira e <i>breakdance</i>	120 pessoas atendidas/mês 300% evolução na captação de recursos
 <b>Associação Ramos Parauapeense de Karatê Educacional (ARPAKE)</b>	Parauapebas (PA)	Projetos nas modalidades caratê, futsal e balé	230 pessoas atendidas/mês 16% evolução na captação de recursos
 <b>Associação Recreativa São Paulo Futebol Clube</b>	Ananindeua (PA)	Projetos nas modalidades futsal, futebol e voleibol	80 pessoas atendidas/mês 1.700% evolução na captação de recursos
 <b>Centro de Promoção Social Fênix</b>	São Paulo (SP)	Projetos nas modalidades balé, capoeira e jiu-jitsu	80 pessoas atendidas/mês 3.900% evolução na captação de recursos



Organização Balé da Ralé, Natal (RN)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

**Esporte e Cidadania**

Projetos Institucionais

Instituto Assai 3 anos









Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Instituto Navegar – Esporte, Educação e Meio Ambiente, Natal (RN)

Organização	Local	Foco	Destaque
 <b>Centro Desportivo Conjunto Gramoré</b>	Natal (RN)	Projetos na modalidade futebol	96 pessoas atendidas/mês 107% evolução na captação de recursos
 <b>Centro Social, Cultural, Educacional Mestre Caiçara</b>	Belém (PA)	Projetos na modalidade capoeira	80 pessoas atendidas/mês 450% evolução na captação de recursos
 <b>Confederação Brasileira de Karatê-Do Tradicional Esportiva e Educacional (CBKTE)</b>	Recife (PE)	Projetos na modalidade caratê	112 pessoas atendidas/mês 275% evolução na captação de recursos
 <b>Instituto Caminho dos Campeões (KIME)</b>	Boa Vista (RR)	Projetos na modalidade caratê	237 pessoas atendidas/mês 157% evolução na captação de recursos
 <b>Instituto Igor Arcanjo</b>	Salvador (BA)	Projetos na modalidade jiu-jitsu	100 pessoas atendidas/mês 100% evolução na captação de recursos
 <b>Instituto Navegar – Esporte, Educação e Meio Ambiente</b>	Natal (RN)	Projetos nas modalidades barco a vela e remo	100 pessoas atendidas/mês 1.066% evolução na captação de recursos
 <b>Instituto Novo Tempo de Desenvolvimento Humano, Educação Profissional, Esporte e Social</b>	Teixeira de Freitas (BA)	Projetos nas modalidades futebol, ginástica e dança	80 pessoas atendidas/mês 700% evolução na captação de recursos
 <b>Projeto Viamar</b>	Cabedelo (PB)	Projetos nas modalidades futsal, <i>beach soccer</i> e basquete 3x3	150 pessoas atendidas/mês 922% evolução na captação de recursos

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



## OUTRAS AÇÕES

Em 2025, apoiamos, pela primeira vez, duas etapas da **Corrida e Caminhada contra a Fome**, em parceria com a Ação da Cidadania. As provas foram realizadas em São Paulo e no Rio de Janeiro, e o Instituto Assaí converteu cada inscrição na corrida ou caminhada em doação de 1 quilo de alimento para famílias em situação de vulnerabilidade. Juntos, os dois eventos arrecadaram mais de 10 toneladas de alimentos, que beneficiaram pessoas assistidas pela organização.

Também foi mantido o apoio à **Taça das Favelas**, torneio de futebol organizado pela Central Única das Favelas (CUFA) que reúne times masculinos e femininos de comunidades de todo o país, com etapas estaduais e uma final nacional. O Instituto Assaí colaborou com a doação de 1 tonelada de alimentos para os times campeões das categorias masculina e feminina da etapa estadual de São Paulo e da final nacional.



## Mudança de foco a partir de 2026

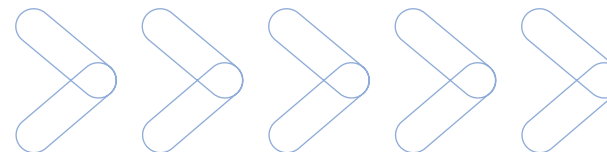
O planejamento estratégico 2030 do Instituto Assaí trouxe uma alteração na sua estrutura de atuação. O aprendizado acumulado nos últimos três anos com a atuação da frente de Esporte e Cidadania foi fundamental para essa mudança de foco, pelo fato de que foi por esse trabalho que conseguimos pensar realmente o desenvolvimento das organizações parceiras, em termos tanto pedagógicos como institucionais.

É a partir desse aprendizado que seguiremos **mobilizando recursos e fomentando o desenvolvimento de comunidades** para nossas causas prioritárias: segurança alimentar e inclusão empreendedora.

Essa decisão se deu a partir do desenvolvimento participativo de nosso planejamento estratégico, que contou com entrevistas com especialistas externos e, também, com executivos(as) do Assaí.

Esse trabalho trouxe ainda mais clareza em relação às agendas de trabalho selecionadas e aos objetivos do Instituto Assaí, com estratégias focadas em resultados objetivos e condizentes com nossa visão de desenvolvimento, selecionando temas e agendas de investimento que dialogam com nossa identidade.

Conheça mais sobre a frente de Esporte e Cidadania clicando [aqui](#).



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

**Esporte e Cidadania**

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

# Projetos Institucionais

Ampliar o nosso impacto social, impulsionando  
o engajamento das pessoas.

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

**Projetos  
Institucionais**

Instituto Assai  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

## VOLUNTARIADO CORPORATIVO

Procuramos ampliar nosso impacto social também por meio de [projetos institucionais](#). Uma das nossas principais ações nesse sentido é o **Programa de Voluntariado Corporativo do Assaí**, criado em 2024, que incentiva colaboradores(as) da matriz e dos escritórios regionais do Assaí a exercerem a cidadania por meio do serviço voluntário.

O gerenciamento do programa está a cargo do Instituto Assaí, e a Política de Voluntariado define suas diretrizes de trabalho.

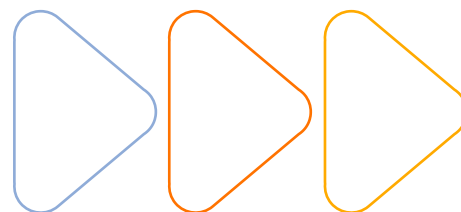
O ano de 2025 foi dedicado à estruturação e ao fortalecimento da iniciativa, que mobilizou 100 voluntários(as) dos escritórios regionais e da matriz do Assaí em ações realizadas nas organizações apoiadas pelo Instituto Assaí em três regiões do Brasil (Sudeste, Centro-Oeste e Norte). Ao todo, essas ações beneficiaram mais de mil pessoas em situação de vulnerabilidade social.

Em julho de 2025, 27 voluntários(as) participaram do plantio de 1,3 mil mudas em 20 metros de canteiros de uma horta na comunidade de São Sebastião, em Brasília (DF), ao lado de voluntários(as) do Instituto Horta Girassol. A colheita gerou 150 quilos de alimentos, beneficiando 20 famílias.

Outra ação reuniu 33 voluntários(as) em atividades com idosos(as) e no plantio de 300 mudas em uma horta orgânica da instituição Casa Transitória Fabiano de Cristo, no bairro do Belenzinho, em São Paulo (SP), além da produção de 350 refeições para os atendidos(as) da organização.

Em setembro, 13 voluntários(as) produziram 240 refeições e distribuíram 100 cestas básicas para as famílias da Comunidade Quilombola Estrela da Manhã, de Acará (PA), em parceria com a Associação Pará Solidário.

Em dezembro, nossos voluntários(as) fizeram a alegria das crianças no Natal Solidário na Quebrada Alimentada. O Papai Noel distribuiu doces para as crianças, e 450 pessoas foram beneficiadas com um almoço de confraternização no Jardim Julieta, na capital paulista.



Voluntariado  
Horta Girassol,  
Brasília (DF)

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

**Projetos  
Institucionais**

Instituto Assaí  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos



Ação de Voluntariado Natal Solidário, São Paulo (SP)



*“Participei como voluntário e me sinto muito gratificado por fazer parte desse projeto incrível, que leva o básico para tantas famílias. Ver a alegria de quem recebe um prato de comida aquece o coração e traz muita emoção. Sem dúvida, é uma experiência transformadora. Se eu tivesse que definir esse dia em uma palavra, seria gratidão”, afirma José Ramos, voluntário do Assaí que participou do Natal Solidário na Quebrada Alimentada.*

Ainda em 2025, foi lançado o primeiro treinamento presencial sobre voluntariado corporativo para colaboradores(as) da matriz do Assaí, em que foram abordados temas como história do voluntariado, o voluntariado corporativo e comunicação assertiva. Mais de 60 pessoas participaram, e esse treinamento será incorporado à agenda da Universidade Assaí em 2026.

## Árvore Solidária de Natal

Em 2025, colaboradores(as) da matriz do Assaí, em São Paulo, participaram da Árvore Solidária de Natal, que trouxe uma novidade especial: a participação no Papai Noel dos Correios, campanha solidária em que crianças em situação de vulnerabilidade social escrevem cartas para o Papai Noel contando seus desejos de Natal. Os colaboradores(as) se tornam padrinhos ou madrinhas, “adotam” essas cartas e compram o presente pedido, que é entregue pelos Correios diretamente na organização que assiste essas crianças. No primeiro ano deste novo modelo, mais de 260 cartas foram “apadrinhadas”.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

**Projetos Institucionais**

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



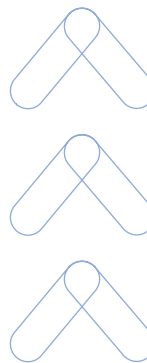
Organização ARCO  
Associação Beneficente,  
São Paulo (SP)

## CAMPANHA AGASALHO A GENTE COMPARTILHA

Todos os anos, o Instituto Assaí e as mais de 300 lojas do Assaí Atacadista se juntam na campanha de arrecadação de roupas e agasalhos para o inverno Agasalho a Gente Compartilha.

Em 2025, em parceria com Exército da Salvação, Rotary, Cruz Vermelha e outras 49 organizações sociais, foram arrecadadas 37 toneladas de cachecóis, calçados, calças, camisetas, casacos, cobertores, moletons, edredons, gorros, jaquetas, luvas e mantas em bom estado em todo o país.

*“A campanha de arrecadação de agasalhos é fundamental para as famílias que atendemos, especialmente por estarmos em uma região muito fria, próxima à Represa de Guarapiranga, na Zona Sul de São Paulo. Cada doação é retirada, separada, higienizada e preparada com muito cuidado para chegar em perfeito estado a quem mais precisa. Para muitas famílias, essa ajuda é urgente e faz toda a diferença para enfrentar o inverno com mais dignidade. Somos muito gratos a todos que doam de coração, com empatia, pensando no próximo e ajudando sem olhar a quem”,* celebra Madalena Sodré, gerente de Projetos e Parcerias da ARCO Associação Beneficente.



## Cuidados com animais domésticos

O Instituto Assaí é responsável pelas diretrizes referentes à interlocução do Assaí nas comunidades em que a companhia está presente.

Em 2025, o Assaí publicou a sua Política de Resgate, Adoção e Doação de Produtos para Animais Domésticos, que estabelece as diretrizes para o tratamento e o resgate de animais domésticos (gatos e cachorros) abandonados nas lojas, CDs ou outras unidades da companhia.

O Instituto Assaí desempenha um papel central na gestão dos casos relacionados na política, atuando no acompanhamento da documentação relativa à adoção, doações, eventos de adoção e resgate de animais, bem como na prospecção de parceria com organizações de proteção dos animais, cadastro de organizações e aprovação de despesas relacionadas aos casos.

No ano, foram 330 toneladas de ração e outros produtos da linha pet doados a organizações de proteção dos animais parceiras do Instituto Assaí.

## Programa Prosperar

Parceria entre a Fundação Getúlio Vargas (FGV) e o Instituto Assaí, oferece bolsas-auxílio para estudantes de alto potencial sem recursos financeiros nos cursos de Administração de Empresas ou Administração Pública. Em 2025, 9 jovens foram beneficiados, com apoio para materiais, alimentação, moradia e transporte.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

**Projetos Institucionais**

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



## LEIS DE INCENTIVO

Em 2025, elencamos quatro projetos incentivados para aportar recursos em diferentes áreas.

Feira Cultural  
Acelera Toti,  
Salvador (BA)



### Fundo Nacional do Idoso

**Inclusão Digital de Pessoas Idosas no Cine Favela Heliópolis** – O objetivo do projeto é promover e aprimorar o uso de tecnologias, redes sociais e informática para idosos(as) moradores de Heliópolis e adjacências, em São Paulo (SP), visando à redução da desigualdade por meio da inclusão digital e à ampliação do universo social e cultural, proporcionando bem-estar e igualdade de gênero. Além de oficinas de redes sociais e de informática básica, os idosos(as) também contam com assistente social à disposição. Associação Cine Favela Heliópolis.  
**Valor:** R\$ 62 mil.

### Fundo da Infância e Adolescência

**Educando para a Vida** – Em Fortaleza (CE), o projeto tem o objetivo de implementar a Teoria da Mudança por meio de três pilares: educação, comunidade e empregabilidade. São 800 vagas para adolescentes de 14 a 18 anos em situação de vulnerabilidade, que participam de aulas presenciais 3 vezes por semana, durante 12 meses, desenvolvendo competências socioemocionais. Os participantes também recebem uma cesta básica mensal e, ao final do período, um certificado de formação inicial e continuada. Instituto Alicerce.  
**Valor:** R\$ 62 mil.

### Lei Federal de Incentivo à Cultura

**Acelera Toti** – Programa de carreira para auxiliar pessoas refugiadas e migrantes que vivem no Brasil a conquistar um emprego. Durante 16 semanas, 62 pessoas tiveram aulas on-line com conteúdos técnicos e comportamentais, aplicando gestão de projetos e metodologias ágeis na realização de avaliações e projetos. Os participantes da edição 2025 vieram de 8 países diferentes e vivem em 10 estados brasileiros, sendo que 89% deles são pessoas pretas ou pardas, 39% possuem o Ensino Superior completo e 44% são chefes de família. Organização Toti Diversidade.  
**Valor:** R\$ 250 mil.

### Lei Federal de Incentivo ao Esporte

**Areninha Olímpica** – Focado em crianças e jovens em vulnerabilidade de 6 a 18 anos de Cabedelo (PB), transforma vidas por meio da prática de skate e surfe. Além do desenvolvimento físico e mental, o projeto oferece suporte escolar, promovendo a melhoria do desempenho acadêmico e combatendo a evasão escolar. Também inclui conscientização ambiental e foca na igualdade de gênero, com 50% das vagas destinadas a meninas. Projeto Viamar.  
**Valor:** R\$ 110 mil.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

**Projetos Institucionais**

Instituto Assai 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



Ação de  
Voluntariado  
Natal Solidário,  
São Paulo (SP)

# Instituto Assaí: 3 anos *De onde viemos e para onde iremos*

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

**Instituto Assaí**  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos



Encerrado o seu primeiro triênio de atuação, o Instituto Assaí entra agora em um ciclo de evolução estratégica no período 2026-2030.

O processo de cocriação dessa próxima etapa da jornada surgiu de debates internos sobre uma nova visão de futuro para o Instituto, que estivesse mais ligada ao negócio do Assaí. Em 2025, foram realizadas entrevistas com especialistas externos e executivos *C-level* do Assaí, aprimoramentos e validações do nosso Marco Estratégico 2030, até a aprovação final pelo Conselho Deliberativo.

*“Conseguimos consolidar avanços importantes, e os resultados me deixam satisfeito. Sabemos que, agora, é preciso ampliar o patamar de atuação e refletir sobre como o Instituto Assaí pode contribuir ainda mais em sua atuação, seja no apoio às causas, seja na forma como se posiciona e se comunica”,* reforça Belmiro de Figueiredo Gomes, CEO do Assaí Atacadista e presidente do Conselho Deliberativo do Instituto Assaí.



Nessa nova etapa, reforçaremos ainda mais nossa atuação nas frentes de **Segurança Alimentar e Empreendedorismo**, olhando para os nossos territórios com essas duas temáticas, usufruindo do legado que nosso trabalho em Esporte e Cidadania nos proporcionou. Continuaremos trabalhando o Desenvolvimento Comunitário, mobilizando recursos e parceiros(as) e atuando em *advocacy*.



Ação de Voluntariado  
Natal Solidário,  
São Paulo (SP)



Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

**Instituto Assaí  
3 anos**

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos

## DA CONCEPÇÃO, RESULTADOS E LIÇÕES APRENDIDAS RUMO AO FUTURO

O Instituto Assaí nasceu de um processo colaborativo e de cocriação, guiado pelo propósito de promover transformações sociais e ampliar oportunidades para pessoas e comunidades.

Acreditamos que conexões e parcerias são essenciais para gerar impactos positivos duradouros; por isso, fortalecer relações com organizações da sociedade civil, órgãos públicos, clientes, fornecedores(as) e colaboradores(as) tornou-se um dos nossos pilares estratégicos.

2021-2022

### O início

Em 2021, foram definidos propósito, visão, missão e valores do Instituto Assaí e suas três frentes de atuação. No ano seguinte, iniciamos um planejamento estratégico baseado em pesquisas, diagnósticos, *benchmarking* no setor e entrevistas com mais de 30 especialistas, além de *workshops* internos, e iniciamos a implementação dos programas e projetos com o objetivo de atender às demandas sociais e ampliar o número de pessoas beneficiadas em diversas localidades, consolidando nosso compromisso social.



2023-2025

### Realizações e lições aprendidas

A jornada do triênio 2023-2025 foi marcada pelo crescimento e pelo amadurecimento das nossas iniciativas. O Instituto Assaí expandiu seu alcance para 433 mil famílias em situação de vulnerabilidade social, com a distribuição de 6 milhões de refeições, apoio às cozinhas solidárias e acesso a informações e conhecimento na frente de Segurança Alimentar. Em Empreendedorismo, capacitamos 46.758 micro e pequenos empreendedores(as) do ramo de alimentação de todo o Brasil. O Edital Esporte e Cidadania promoveu a estruturação e a sustentabilidade financeira de entidades que, agora, estão capacitadas para gerir o seu próprio futuro.

2026-2030

### Aonde queremos chegar?

Em 2025, o planejamento estratégico do Instituto Assaí foi revisado para dar suporte à expansão da nossa atuação social com foco no compromisso de transformar vidas e comunidades em todo o Brasil.

Nesse novo modelo de atuação 2026-2030, Desenvolvimento Comunitário será nossa base de atuação, intensificando as oportunidades de atuação no voluntariado corporativo, a cultura de doação, as ações de educação financeira e, também, a nossa atuação por meio de recursos incentivados.

A função desse novo modelo é aprofundar a integração entre programas e projetos do Instituto Assaí, fomentar a mobilização de recursos e de parceiros(as) e atuar em *advocacy*, apoiando causas e influenciando políticas públicas que garantam a segurança alimentar e o fortalecimento dos pequenos e microempreendedores(as).



Voluntariado Casa Transitória Fabiano de Cristo, São Paulo (SP)

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## MODELO DE ATUAÇÃO 2030 DO INSTITUTO ASSAÍ

### Impacto

- ▶ Acesso físico, econômico e social a alimentos seguros, nutritivos e suficientes para todos
- ▶ Ascensão econômica das classes C, D e E
- ▶ Investimento social privado em abundância no país
- ▶ Cidadãos brasileiros mais saudáveis, menos sedentários e mais mobilizados pela garantia de seus direitos
- ▶ Políticas e programas de Estado que garantam a segurança alimentar e o fortalecimento dos nano e micro empreendedores(as)

### Resultados

- ▶ Mais cozinhas solidárias pelo país, apoiadas pelo poder público e/ou iniciativa privada
- ▶ Mais benefícios, crédito e oportunidades de desenvolvimento para empreendedores(as)
- ▶ Mais associações e cooperativas que produzem alimentos saudáveis apoiadas
- ▶ Mais eventos de mobilização e mais formações segmentadas para nossa comunidade de impacto
- ▶ Mais conhecimento produzido sobre nano e micro empreendedores(as) da cadeia da alimentação
- ▶ Mais comunidades envolvidas em processos de desenvolvimento territorial

### Produtos

<p><b>Mobilizações comunitárias e acordos de cooperação com o poder público local</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Cozinhas Solidárias</li> <li>▶ Plano de Desenvolvimento Territorial</li> <li>▶ Apoio a ONGs e realização de eventos de mobilização</li> </ul>	<p><b>Eventos, encontros, publicações e atividades formativas</b></p>	<p><b>Mecanismos de transferência de recursos com foco em coinvestimentos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programa de empresas parceiras</li> <li>▶ Programa de Voluntariado</li> <li>▶ Prêmio Academia Assaí</li> <li>▶ Fornecimento de pequenos produtores ao Assaí</li> <li>▶ Canal de <i>matchfunding</i></li> <li>▶ <i>Marketing</i> relacionado à causa</li> </ul>	<p><b>Participações e posicionamento em campanhas de <i>advocacy</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Conhecimento territorial</li> <li>▶ Academia Assaí</li> <li>▶ Incidência política local</li> <li>▶ Incidência política nacional</li> </ul>
--	---	---	--

### Eixos



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

**Instituto Assaí 3 anos**

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



# ▶ Visão 2030 (NOVA)

Um Brasil bem alimentado.

(NOVA)

## ▶ Nossa missão

Ser um influenciador de soluções que ampliem a segurança alimentar, impulsionem o empreendedorismo e desenvolvam comunidades, por meio de parcerias e integração de esforços entre órgãos públicos e privados.

Voluntariado Casa  
Transitória Fabiano de  
Cristo, São Paulo (SP)

## ▶ Nosso propósito

Promover oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades.

## ▶ Nosso compromisso

Promover impacto social positivo nas comunidades onde atuamos.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

**Instituto Assaí 3 anos**

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

A CASA DO NEY  
44.206.810/0001-74

AACC - ASSOCIAÇÃO DE AMIGOS DA CRIANÇA COM CÂNCER DE MATO GROSSO  
03.186.621/0001-08

AACD - ASSOCIAÇÃO DE ASSISTÊNCIA À CRIANÇA DEFICIENTE  
60.979.457/0001-11

AAMA - ASSOCIAÇÃO AMERICANENSE DE ACOlhIMENTO  
52.154.424/0001-04

AAMAE - ASSOCIAÇÃO DE ASSISTÊNCIA À MULHER, AO ADOLESCENTE, CRIANÇA E ESPERANÇA  
06.234.994/0001-97

AASC - ASSOCIAÇÃO DE APOIO SOCIAL DE CAMAÇARI  
26.816.516/0001-00

AAV - ASSOCIAÇÃO ACONHEGO E VIDA  
39.580.578/0001-08

ABARF - ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DOS AGOSTINIANOS RECOLETOS DE FORTALEZA - LAR SANTA MONICA  
08.960.433/0001-09

ABAS - ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE ASSISTÊNCIA SOCIAL  
34.844.299/0001-82

ABRAC - ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE DE RENOVAÇÃO E ASSISTÊNCIA À CRIANÇA  
74.501.032/0001-07

ABRACE - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE ASSISTÊNCIA ÀS FAMÍLIAS DE CRIANÇAS PORTADORAS DE CÂNCER E HEMOPATIAS  
01.973.478/0001-60

ABRIGO SÃO VICENTE DE PAULO  
10.248.060/0001-81

ABSW – ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA SÍNDROME DE WILLIANS  
05.143.689/0001-27

ACADEMIA CAROLINAS  
24.866.909/0001-96

ACAGIA RIO MANSO - ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DE APOIO À GESTANTE, À INFÂNCIA E À ADOLESCÊNCIA DE RIO MANSO  
24.260.780/0001-77

ACAM - ASSOCIAÇÃO DE CIDADANIA ATIVA JARDIM MACEDÔNIA  
44.695.260/0001-02

AÇÃO DA CIDADANIA CONTRA A FOME, A MISÉRIA E PELA VIDA  
00.346.076/0001-73

AÇÃO SOCIAL VICENTE MORETTI  
33.831.322/0001-31

ACEB - ASSOCIAÇÃO CULTURAL, ESPORTIVA E BENEFICENTE DE VILA NOVA CACHOEIRINHA  
06.035.952/0001-27

ACESA - ASSOCIAÇÃO CULTURAL E ESPORTIVA AQUIDABÁ  
33.023.784/0001-22

ACESP - ASSOCIAÇÃO ACOLHIDA COM ESPERANÇA DA GRANDE SÃO PAULO  
12.383.013/0001-76

ADIC RN - ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE INICIATIVAS DE CIDADANIA DO RIO GRANDE DO NORTE  
07.708.428/0001-32

ADRA BRASIL - AGÊNCIA HUMANITÁRIA DA IGREJA ADVENTISTA DO SÉTIMO DIA  
16.524.054/0002-77

ADRA LESTE - AGÊNCIA ADVENTISTA DE DESENVOLVIMENTO E RECURSOS ASSISTENCIAIS LESTE  
17.798.849/0001-55

AEM - ASSOCIAÇÃO ESTRELA DA MANHÃ  
39.453.260/0001-58

ÁGATHA INSTITUTO SOCIAL  
22.144.635/0001-03

ALIANÇA DE MISERICÓRDIA  
04.186.468/0001-73

ALJ - ASSOCIAÇÃO LEÃO DE JUDÁ DE CULTURA E ARTES MARCIAIS  
46.775.815/0001-43

ALOB SPORTS  
24.177.124/0001-05

AMADIS - ASSOCIAÇÃO DOS MORADORES E AMIGOS DO DISTRITO INDUSTRIAL  
39.408.049/0001-13

AMAR - INSTITUTO ASSISTÊNCIA SOCIAL E EDUCAÇÃO  
10.844.922/0001-39

AMIGOS DO BEM  
05.108.918/0001-72

AMOBAM - ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO BAIRRO MOLLON  
02.921.188/0001-36

ANJOS DA NOITE  
41.643.086/0001-58

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DA SERRA  
27.564.699/0001-79

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE ANÁPOLIS  
01.113.810/0001-17

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE ARACAJU  
13.046.636/0001-16

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE ARAPIRACA  
16.739.798/0001-28

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE BELÉM  
04.975.561/0001-67

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE CAMPINA GRANDE  
70.097.894/0001-65

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE CAMPO GRANDE  
03.025.707/0001-40

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE CARAGUATATUBA  
48.672.323/0001-58

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE CUIABÁ  
03.488.590/0001-31

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE DOURADOS  
03.368.578/0001-93

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE FEIRA DE SANTANA  
13.609.771/0001-22

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE FORTALEZA  
07.143.845/0001-85

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE FOZ DO IGUAÇU  
77.413.649/0001-69

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE GARANHUNS  
10.136.752/0001-38

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE GOIÂNIA  
01.240.688/0001-40

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE GUANAMBI  
15.015.142/0001-08

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE IGUAU  
03.530.341/0001-67

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE IMPERATRIZ  
06.759.187/0001-98

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE ITAQUAQUECETUBA  
01.252.605/0001-32

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE JEQUITÉ  
14.636.260/0001-62

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE JOÃO PESSOA  
08.299.133/0001-12

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE JUAZEIRO  
16.252.694/0001-94

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE JUAZEIRO DO NORTE  
07.670.367/0001-61

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MACAÉ  
06.946.217/0001-75

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MACAPÁ  
05.984.661/0001-12

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MACEIÓ  
12.321.592/0001-22

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MANAUS  
04.216.628/0001-80

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MARACANAÚ  
35.003.680/0001-81

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MARINGÁ  
78.191.848/0001-32

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE MOSSORÓ  
08.287.336/0001-99

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE PAULO AFONSO  
13.452.867/0001-20

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE PRAIA GRANDE  
02.910.374/0001-70

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE PRESIDENTE PRUDENTE  
55.350.136/0001-13

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE RECIFE  
11.024.940/0001-37

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE RONDONÓPOLIS  
03.940.889/0001-85

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SALVADOR  
15.233.505/0001-73

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SANTARÉM  
05.407.390.0001/32

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SANTO ANDRÉ  
57.599.847/0001-51

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SÃO LUIZ  
06.048.565/0001-25

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SÃO VICENTE  
57.730.087.0001-70

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SERRA TALHADA  
01.986.023/0001-80

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SETE LAGOAS  
25.002.270/0001-62

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE SOBRAL  
35.048.446/0001-70

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VALPARAÍSO DE GOIÁS  
07.441.601/0001-89

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DE VITÓRIA DA CONQUISTA  
14.376.362/0001-96

APAE - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS DO DISTRITO FEDERAL  
00.643.692/0001-96

APAE - ASSOCIAÇÃO DOS PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS NATAL  
08.453.920/0001-77

APOIO ASSOCIAÇÃO DE AUXÍLIO MÚTUO DA REGIÃO LESTE  
74.087.081/0001-45

APRAESPI - ASSOCIAÇÃO DE PREVENÇÃO, ATENDIMENTO ESPECIALIZADO E INCLUSÃO DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA DE RIBEIRÃO PIRES  
57.621.377/0001-85

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assai 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



APS DOWN - ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DE PORTADORES DE SÍNDROME DE DOWN  
86.771.136/0001-10

ARCO ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE  
66.862.657/0001-76

ARIL - ASSOCIAÇÃO DE REABILITAÇÃO INFANTIL LIMEIRENSE  
51.472.447/0001-02

ARPAKE - ASSOCIAÇÃO RAMOS DE KARATÊ EDUCACIONAL  
05.637.622/0001-49

ARTE GER'AÇÃO  
27.089.981/0001-41

ARUR - ASSOCIAÇÃO DOS REUMÁTICOS DE UBERLÂNDIA E REGIÃO  
01.411.315/0001-94

ASILO JOÃO KUHL FILHO  
51.486.587/0001-21

ASPAN - ASSOCIAÇÃO PROMOCIONAL DO ANCIÃO DR. JOÃO MEIRA DE MENEZES  
08.558.819/0001-80

ASPLANDE - ASSESSORIA & PLANEJAMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO  
68.623.982/0001-01

ASSA - ASSISTÊNCIA SOCIAL SANTO ANTÔNIO  
49.871.700/0001-40

ASSEMBLEIA DE DEUS MINISTÉRIO ITATUBA  
35.519.543/0001-02

ASSOCIAÇÃO 99POR1 - ORGULHO DE SER SOLIDÁRIO  
33.818.349/0001-94

ASSOCIAÇÃO ALIANÇA EMPREENDEDORA  
07.324.851/0001-39

ASSOCIAÇÃO AMIGOS DO BAIRRO  
46.584.791/0001-45

ASSOCIAÇÃO AMOR É VIDA  
36.120.122/0001-69

ASSOCIAÇÃO ANJOS DA RUA  
38.378.975/0001-10

ASSOCIAÇÃO ASSISTENCIAL E EDUCACIONAL JARDIM SANTO ANDRÉ  
43.325.141/0001-97

ASSOCIAÇÃO BAIANA DOS HEMOFÍLICOS  
15.678.568/0001-33

ASSOCIAÇÃO BEM TE VI  
65.047.466/0001-49

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE AÇÃO CIDADANIA E CULTURA  
12.299.112/0001-74

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE ABID  
03.508.076/0001-10

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE JOÃO XXIII  
06.592.661/0001-30

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE MÃOS AMIGAS GASGAMA  
06.094.424/0001-49

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE MARISTELA  
18.700.721/0001-70

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE CONSTRUINDO VALORES  
46.642.042/0001-27

ASSOCIAÇÃO CASA DA CRIANÇA ZENAIDE DE SOUZA LIMA  
47.351.804/0001-07

ASSOCIAÇÃO CASA DA ESPERANÇA - SANTOS  
58.218.207/0001-17

ASSOCIAÇÃO CATÓLICA SÃO VICENTE DE PAULO CASA DE RANQUINES  
08.585.407/0001-30

ASSOCIAÇÃO CIVIL PARÁ SOLIDÁRIO - ANANINDEUA  
42.188.138/0001-06

ASSOCIAÇÃO CIVIL PARÁ SOLIDÁRIO - BELÉM  
42.188.138/0002-97

ASSOCIAÇÃO COLORINDO A VIDA  
09.112.341/0001-23

ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA CRISTO LIBERTA  
02.822.871/0001-16

ASSOCIAÇÃO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL BETEL  
54.408.935/0001-30

ASSOCIAÇÃO DE BENEFICÊNCIA E EDUCAÇÃO  
56.728.793/0001-14

ASSOCIAÇÃO DE MULHERES HELENIRA PRETA (MLB)  
43.141.166/0001-30

ASSOCIAÇÃO DE ROTARIANOS DO DISTRITO 4420  
66.663.949/0001-80

ASSOCIAÇÃO DIVINA MISERICÓRDIA  
15.161.567/0001-17

ASSOCIAÇÃO DOS APOSENTADOS E PENSIONISTAS DE PAULISTA  
05.890.427/0001-26

ASSOCIAÇÃO DOS MORADORES DO NOVO ANGELIM  
12.538.203/0001-15

ASSOCIAÇÃO EDUCACIONAL E ASSISTENCIAL CASA DOS AMARELINHOS  
12.517.900/0001-90

ASSOCIAÇÃO FAMÍLIA ANJOS DA NOITE  
31.544.008/0001-42

ASSOCIAÇÃO FAZENDA EMBRIÃO  
34.824.086/0001-99

ASSOCIAÇÃO GATIL IRMÃ FRANCISCA  
25.382.038/0001-05

ASSOCIAÇÃO HEBRON  
17.861.975/0001-07

ASSOCIAÇÃO INFÂNCIA E FAMÍLIA  
06.192.162/0001-55

ASSOCIAÇÃO JEQUIENSE DE CEGOS  
42.718.171/0001-09

ASSOCIAÇÃO LAR DA SERENIDADE  
34.227.061/0001-08

ASSOCIAÇÃO LAR SEMENTE DO AMOR  
00.612.230/0001-01

ASSOCIAÇÃO MATOGROSSENSE DE COMBATE AO CÂNCER E EDUCAÇÃO  
24.672.792/0001-09

ASSOCIAÇÃO MEU SONHO DE BALÉ  
45.322.227/0001-91

ASSOCIAÇÃO MOVIMENTO DE MULHERES DO JARDIM COMERCIAL  
59.289.546/0001-80

ASSOCIAÇÃO NAGAI  
28.729.198/0001-68

ASSOCIAÇÃO NOSSA SENHORA DAS DORES  
18.946.028/0001-81

ASSOCIAÇÃO OBRA DO CENÁCULO DA CARIDADE A SERVIÇO DOS POBRES  
16.242.596/0001-76

ASSOCIAÇÃO OSCAR KLEIN  
44.387.959/0001-05

ASSOCIAÇÃO PAULO TONUCCI  
03.376.425/0001-98

ASSOCIAÇÃO PAZEAR  
41.466.091/0001-32

ASSOCIAÇÃO PESTALOZZI DE CUIABÁ  
15.023.815/0001-63

ASSOCIAÇÃO PRATO CHEIO  
04.490.998/0001-00

ASSOCIAÇÃO PROJETO CRER  
00.491.223/0001-07

ASSOCIAÇÃO PROT. ORIENTAÇÃO EXCEPCIONAIS  
28.891.430/0001-60

ASSOCIAÇÃO QUEBRADA ALIMENTADA  
48.948.120/0001-41

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA SÃO PAULO FUTEBOL CLUBE  
14.840.788/0001-59

ASSOCIAÇÃO REDES DE DESENVOLVIMENTO DA MARÉ  
08.934.089/0001-75

ASSOCIAÇÃO REMAR DO BRASIL DE GUARULHOS  
39.509.245/0001-84

ASSOCIAÇÃO REMAR DO BRASIL DO RIO DE JANEIRO  
39.509.245/0004-27

ASSOCIAÇÃO SAL PARA A TERRA - PROSAT  
07.006.139/0001-91

ASSOCIAÇÃO SANTA RITA DE CÂSSIA  
08.666.159/0001-51

ASSOCIAÇÃO SANTO DIAS  
01.910.998/0001-24

ASSOCIAÇÃO SÃO JOSÉ  
41.127.093/0001-05

ASSOCIAÇÃO SHALOM  
07.044.456/0001-00

ASSOCIAÇÃO SONS DO BEM  
04.955.132/0001-28

ASSOCIAÇÃO VENCEDOR CADA DIA  
31.097.601/0001-98

AVAO - ASSOCIAÇÃO VOLUNTARIADO DE APOIO À ONCOLOGIA  
03.114.293/0001-26

CAE IDOSOS CASA DE SIMEÃO  
03.960.066/0006-26

CAF - CASA DE ASSISTÊNCIA FILADÉLFIA  
00.664.464/0001-00

CASA BETÂNIA DA PAZ  
54.789.979/0001-58

CASA CRISTO DO BEM  
26.429.206/0001-25

CASA DA CRIANÇA PENIEL  
97.352.645/0001-25

CASA DAS FRATERNIDADES FEIXE DE LUZ  
18.596.936/0001-92

CASA DE APOIO MULHER E VIDA  
07.278.528/0001-76

CASA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL UBUNTU  
45.151.667/0001-23

CASA DE RECUPERAÇÃO RENASCER  
19.074.526/0001-44

CASA DE REFERÊNCIA DA MULHER TINA MARTINS (MLB)  
34.454.980/0001-14

CASA DE REINTEGRAÇÃO NOVA VIDA  
63.079.172/0001-12

CASA DO BOM MENINO  
54.407.838/0001-23

CASA DO CANDANGO  
00.077.552/0001-06

CASA DO CRISTO REDENTOR  
62.366.844/0001-08

CASA DO IDOSO SÃO VICENTE DE PAULO DE MANAUS  
04.162.681/0001-45

CASA DO SOL PADRE LUÍS LINTNER  
32.661.464/0001-35

CASA FAMÍLIA ROSETTA  
63.762.553/0001-00

CASA MARIA MAIA  
57.386.310/0001-03

CASA MIGA  
33.156.400/0001-40

CASA TRANSITÓRIA FABIANO DE CRISTO  
61.669.966/0002-91

CASANEM  
27.720.290/0001-02

CBKTE - CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE KARATÊ DO TRADICIONAL ESPORTIVA E EDUCACIONAL  
13.719.699/0001-96

CCA PARQUE MANDY  
58.493.909/0001-09

CDCG - CENTRO DESPORTIVO CONJUNTO GRAMORÉ  
24.520.231/0001-94

CEAI - ASSOCIAÇÃO CENTRO EDUCACIONAL DE AÇÃO INTEGRADA  
05.502.662/0001-83

CECILAR - CENTRO DE CONVIVÊNCIA INFANTIL LUIZ ANTONIO RHEDA  
06.072.564/0001-16

CENTRAL ÚNICA DAS FAVELAS DO RIO DE JANEIRO  
06.052.228/0001-01

CENTRO COMUNITÁRIO CASA DA FRATERNIDADE  
62.891.585/0001-34

CENTRO COMUNITÁRIO DA CRIANÇA  
01.716.711/0001-20

CENTRO COMUNITÁRIO DE BOITUVA  
24.637.821/0001-00

CENTRO DE ESTUDOS CRESCER E CONSTRUIR  
02.401.352/0001-84

CENTRO DE PROMOÇÃO SOCIAL FÊNIX  
23.004.527.0001-90

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assai 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



CENTRO DE VALORIZAÇÃO DA CRIANÇA  
83.340.935/0001-44

CENTRO SOCIAL VICENTA MARIA  
05.253.117/0001-09

CENTRO SOCIAL, CULTURAL, EDUCACIONAL MESTRE CAIÇARA  
45.398.273/0001-74

CEPIS JUAM GABRIEL  
46.553.094/0001-27

CIACA - CENTRO INTEGRADA DE APOIO À CRIANÇA E AO ADOLESCENTE ROSA E AZUL  
09.615.210/0001-69

COMIDA QUE ABRAÇA  
43.043.804/0001-80

COMVIVA - CENTRO DE EDUCAÇÃO POPULAR COMUNIDADE VIVA  
24.301.202/0001-31

CONSELHO CENTRAL DA SOCIEDADE DE SÃO VICENTE DE PAULO DE SETE LAGOAS  
17.510.082/0001-17

CORAE - CENTRO DE ORIENTAÇÃO, REABILITAÇÃO E ASSISTÊNCIA AO ENCEFALOPATA  
01.103.480/0001-89

CORASSOL  
01.905.513/0001-04

CORES DO AMANHÃ  
13.449.687/0001-99

COTOLENGO SUL-MATOGROSSENSE  
01.367.712/0001-06

CPCD - CENTRO POPULAR DE CULTURA E DESENVOLVIMENTO  
19.212.117/0001-67

CRECHE ALMIR DO PICOLÉ  
07.281.386/0001-04

CRUZ VERMELHA BRASILEIRA - MATO GROSSO DO SUL  
07.274.264/0001-82

CRUZ VERMELHA BRASILEIRA - MINAS GERAIS  
06.974.176/0001-20

CRUZ VERMELHA BRASILEIRA - SÃO PAULO  
07.127.753/0001-01

DONA CARMEM  
47.312.105/0001-40

EDUCANDÁRIO SANTA MARGARIDA  
04.003.224/0001-08

EDUCANDÁRIO SIMÃO PEDRO  
57.598.435/0001-05

EMPREENDE AÍ EDUCAÇÃO - ESCOLA DE NEGÓCIOS LTDA.  
26.054.363/0001-01

ESCOLA COMUNITÁRIA PRIMEIROS PASSOS  
07.076.396/0001-08

ESCOLA CRECHE COMUNITÁRIA SANTA BÁRBARA  
05.360.307/0001-17

EXÉRCITO DA SALVAÇÃO  
54.209.481/0014-93

FEDERAÇÃO BRASILEIRA DE COMUNIDADES TERAPÊUTICAS CRISTÃS  
06.955.556/0001-18

FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO ESTADO DE SÃO PAULO  
61.669.966/0001-00

FIOS DA TERRA  
04.673.783/0001-25

FRATERNIDADE ESPÍRITA FRANCISCO  
24.129.744/0001-79

FUNDAÇÃO CAJUÍNA  
69.620.425/0001-08

FUNDAÇÃO DOM JOSÉ MAURO RAMALHO-FRATER  
14.080.836/0001-58

FUNDAÇÃO DR. RAUL FURTADO BACELLAR  
00.342.779/0001-23

FUNDAÇÃO JULITA  
62.805.759/0001-07

FUNDAÇÃO TIDE AZEVEDO SETUBAL  
07.459.655/0001-71

FUNDAME - FUNDAÇÃO DE APOIO À CRIANÇA E AO ADOLESCENTE  
16.449.514/0001-69

GACC - GRUPO DE APOIO À CRIANÇA COM CÂNCER  
03.628.747/0001-87

GALPÃO PROJETO  
30.841.714/0001-93

GAPIC - GRUPO DE APOIO À POPULAÇÃO E INSTITUIÇÕES CARENTES  
19.894.512/0001-77

GASTROMOTIVA  
08.505.223/0001-12

GOODTRUCK BRASIL  
35.502.674/0001-79

GPACI - GRUPO DE PESQUISA E ASSISTÊNCIA AO CÂNCER INFANTIL  
50.819.523/0001-32

GRENDACC - GRUPO EM DEFESA DA CRIANÇA COM CÂNCER - HOSPITAL DA CRIANÇA  
00.797.397/0001-94

GRUPO ANJOS DA TIA STELLINHA  
27.481.838/0001-09

GRUPO DE APOIO AO MENOR DO CASSINU  
30.179.907/0001-20

GRUPO DE ORAÇÃO E AÇÃO MARIA DE TODOS NÓS  
15.257.983/0044-53

HOPE - ASSOCIAÇÃO PRO-HOPE APOIO À CRIANÇA COM CÂNCER  
02.072.483/0001-65

IAM - INSTITUIÇÃO ASSISTENCIAL MEIMEI  
51.127.835/0001-48

IASAL - INSTITUTO AMIGOS DA SOPA DE ALAGOAS MACEIÓ  
25.243.955/0001-09

ICIA - INSTITUTO DO CÂNCER INFANTIL DO AGRESTE  
06.061.422/0001-53

ICPAC - INSTITUTO DOS CEGOS DA PARAÍBA ADALGISA CUNHA  
09.142.183/0001-54

IDESQ - INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL  
12.247.839/0001-08

IGREJA ASSEMBLEIA DE DEUS PROFETIZANDO VITÓRIA  
08.518.965/0001-82

IGREJA BATISTA FILADÉLFIA DO LAUZANE 48.744.635/0001-20  
IGREJA BATISTA NACIONAL LÍRIO DOS VALES EM SÃO RAFAEL  
06.116.434/0001-38

IGREJA BATISTA QUINZE DE NOVEMBRO  
14.281.075/0001-00

IGREJA CRISTÃ BATISTA RENOVADA  
60.252.913/0001-27

IGREJA DO EVANGELHO QUADRANGULAR  
62.955.505/4552-45

IGREJA EVANGÉLICA ASSEMBLEIA DE DEUS EM CURITIBA  
75.034.645/0001-44

IGREJA EVANGÉLICA ASSEMBLEIA DE DEUS MINISTÉRIO FILADÉLFIA  
04.149.694/0001-84

IGREJA VIDEIRA DE CURITIBA  
08.739.525/0001-55

INAS - INSTITUTO NOBRE AÇÃO SOCIAL  
43.388.135/0001-89

INSTITUIÇÃO BENEFICENTE LAR DE MARIA  
57.513.590/0005-05

INSTITUIÇÃO INA BRASIL  
77.556.660/0001-88

INSTITUIÇÃO NACIONAL DESENVOL. HUMANO  
07.969.138/0001-42

INSTITUIÇÃO VIVER MELHOR  
13.087.923/0001-74

INSTITUTO ACADEMIA CAROLINAS - CENTRO SOCIAL, EDUCACIONAL E CULTURAL  
24.866.909/0001-95

INSTITUTO ACARIQUARA ORGANIZAÇÃO DE SERVIÇOS SOCIOAMBIENTAIS SUSTENTÁVEIS  
06.284.362/0001-38

INSTITUTO ANJOS DE RUA  
07.584.005/0001-58

INSTITUTO ARTHUR PETERSON - IAP CASAZUL  
41.105.129/0001-41

INSTITUTO BARBA NA RUA  
40.729.003/0001-85

INSTITUTO BATISTA LÁZARO FERREIRA FILHO  
22.917.836/0001-98

INSTITUTO CARIDADE ROSA  
50.200.339/0001-00

INSTITUTO CEU ESTRELA GUIA  
23.491.453/0001-63

INSTITUTO CICLOS DE SUSTENTABILIDADE E CIDADANIA  
31.813.527/0001-69

INSTITUTO DE DEFESA DO MEIO AMBIENTE, ESPORTE E EDUCAÇÃO - INSTITUTO HORTA GIRASSOL  
41.254.796/0001-96

INSTITUTO ENTRE IRMÃOS  
41.126.714/0001-28

INSTITUTO FEIRA PRETA  
11.323.009/0001-50

INSTITUTO FILIPPO SMALDONE  
04.834.065/0007-89

INSTITUTO FORTE  
18.987.791/0001-50

INSTITUTO IGOR ARCANJO  
44.501.726/0001-83

INSTITUTO INVESTIDORES DA ESPERANÇA  
49.411.084/0001-45

INSTITUTO IZIANE CASTRO  
21.001.674/0001-80

INSTITUTO JÔ CLEMENTE  
60.502.242/0001-05

INSTITUTO LINCE  
30.060.237/0001-29

INSTITUTO MARIA DA PENHA  
11.161.826/0001-59

INSTITUTO MIRACEMA  
02.483.438/0001-01

INSTITUTO NAVEGAR - ESPORTE, EDUCAÇÃO E MEIO AMBIENTE  
31.038.925/0001-55

INSTITUTO NOVO TEMPO DE DESENVOLVIMENTO HUMANO, EDUCAÇÃO PROFISSIONAL, ESPORTE E SOCIAL  
30.171.629/0001-65

INSTITUTO OBA  
48.429.363/0001-73

INSTITUTO PATERNUS  
40.819.473/0001-30

INSTITUTO PIPOQUINHA  
13.608.654/0001-44

INSTITUTO PIRILAMPOS  
18.614.095/0001-07

INSTITUTO PRÓ MAIS VIDA SÃO SEBASTIÃO  
49.263.528/0005-76

INSTITUTO SOS GENTE  
08.343.350/0001-62

INSTITUTO SUED DE SAÚDE  
17.211.524/0001-24

INSTITUTO VIDAS PELO FUTURO  
40.483.172/0001-88

INSTITUTO VIVA DE DESENVOLVIMENTO E AÇÃO SOCIAL  
04.966.576/0001-69

IOS - INSTITUTO OLHAR SOLIDÁRIO  
31.468.933/0001-31

ISAMA - INSTITUTO DE ASSISTÊNCIA E INCLUSÃO SOCIAL DO MARANHÃO  
07.842.825/0001-00

KIME - INSTITUTO CAMINHO DOS CAMPEÕES  
11.093.854/0001-86

LACULTESP  
09.587.710/0001-34

LAR AMIGOS DE JESUS  
11.368.624/0001-82

LAR BATISTA  
18.105.800/0001-32

LAR BATISTA DE CRIANÇAS - MOGI  
60.958.972/0003-87

LAR BATISTA MARCOLINA MAGALHÃES  
12.320.875/0001-50

LAR DE CRIANÇAS NSA. SRA. DAS GRAÇAS  
31.144.918/0001-38

LAR DOS VELHOS PAULO DE TARSO  
17.110.826/0001-06

LAR ESPÍRITA CAMINHO DE NAZARÉ  
03.690.043/0001-34

LAR ESPÍRITA CLARA DE ASSIS - LAR DE CLARA  
07.082.502/0001-58

LAR INFANTIL CRISTO REDENTOR  
13.042.817/0001-74

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assai 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos



LAR ITATIBENSE DA CRIANÇA  
50.119.288/0001-96

LAR LAURA CARVALHO  
14.492.367/0001-84

LAR MANÃ  
10.386.914/0001-96

LAR MENINA  
08.428.252/0001-28

LAR SÃO DOMINGOS  
12.183.760/0001-60

LAR TERNURA  
44.807.261/0001-93

LAR TRÊS IRMÃS  
22.960.483/0001-09

LAR VIDA  
13.787.932/0001-78

LBV - LEGIÃO DA BOA VONTADE  
33.915.604/0001-17

LIONS CLUB BAIXADA SANTISTA  
52.252.293/0001-06

MADRE MARIA DAS NEVES  
28.611.325/0001-20

MÃES DO TURU  
06.693.626/0001-07

MÃOS AMIGAS  
56.237.414/0001-93

MITRA DIOCESANA  
DE CAMPINA GRANDE  
08.704.413/0072-52

MLB - MOVIMENTO DE LUTAS NOS  
BAIRROS, VILAS E FAVELAS  
07.058.129/0001-08

MMPP - MOVIMENTO POR MORADIA  
POPULAR DE PERNAMBUCO  
12.143.222/0001-42

MOMUNES - MOVIMENTO MULHERES  
NEGRAS DE SOROCABA  
03.778.458/0001-64

MUNICÍPIO DE SÃO  
JOSÉ DO RIO PRETO  
46.588.950/0001-80

NEAC - NÚCLEO ESPECIAL DE  
ATENÇÃO À CRIANÇA  
01.721.077/0001-13

NÚCLEO DE APOIO À CRIANÇA  
COM CÂNCER  
10.554.426/0001-40

OAF - ORGANIZAÇÃO DE  
AUXÍLIO FRATERNAL  
15.232.135/0001-50

OBRA DO BERÇO  
33.522.079/0001-70

OBRA SOCIAL NOSSA SENHORA  
DA GLÓRIA FAZENDA  
48.555.775/0066-03

OBRAS SOCIAIS MARIA  
MAZZARELLO  
56.973.522/0001-24

OMDAS - ORGANIZAÇÃO  
MULTIFUNCIONAL DE  
DESENVOLVIMENTO E AUXÍLIO  
SOCIAL  
10.838.360/0001-10

ONCOAMIGO - INSTITUTO  
DE AMOR ONCOAMIGO PARA  
REABILITAÇÃO E PROMOÇÃO  
DA SAÚDE  
04.141.451/0001-08

ONG BANCO DE ALIMENTOS  
ASSOC. CIVIL  
02.736.449/0001-48

ONG MÃOS QUE ABENÇOAM  
18.805.439/0001-57

OUTRA CASA COLETIVA  
46.571.812/0001-98

PARÓQUIA SÃO PATRÍCIO  
63.089.825/0212-22

PARÓQUIA SÃO PEDRO  
DE ALCÂNTARA  
30.147.995/0074-34

PARÓQUIA SENHOR DO BONFIM  
13.833.801/0007-75

PASSOS DA CRIANÇA  
07.180.014/0001-83

PESTALOZI TEIXEIRA DE FREITAS  
16.237.695/0001-60

PROJETO ASAS PELA AMAZÔNIA  
03.704.499/0001-06

PROJETO BOM NA BOLA  
BOM NA VIDA  
20.109.814/0001-76

PROJETO CANA VIVA  
29.280.300/0001-53

PROJETO CASA ABERTA  
41.285.291/0001-99

PROJETO ELEVAR  
24.343.040/0001-02

PROJETO ESPERANÇA  
09.022.003/0001-09

PROJETO SOCIAL EU ME IMPORTO  
47.226.880/0001-82

PROJETO VIAMAR DIGNIDADE  
PARA O JOVEM EM RISCO SOCIAL  
19.909.198/0001-59

PROJETO VIDEIRA  
EU ME IMPORTO  
32.190.767/0001-17

RECANTO INTERLAGOS  
62.394.283/0001-50

RECANTO TIA CÉLIA  
05.028.042/0001-54

REDE DO BEM  
41.932.102/0001-22

RESTITUI - CENTRO  
DE TRATAMENTO PARA  
DEPENDENTES QUÍMICOS  
E ALCOÓLATRAS  
12.641.771/0001-47

RIO DE JANEIRO MÃOS DADAS  
PELA PAZ  
08.471.821/0001-18

ROTARY CLUB SÃO CAETANO  
DO SUL OLÍMPICO  
55.059.885/0001-96

S.O.S. CRIANÇA  
44.865.269/0001-06

SEBRAE - SERVIÇO DE APOIO ÀS  
MICRO E PEQUENAS EMPRESAS  
DO ESTADO DE SÃO PAULO  
43.728.245/0001-42

SEFRAS - SERVIÇO FRANCISCANO  
DE SOLIDARIEDADE  
11.861.086/0001-63

SEMENTES DO AMANHÃ  
22.474.228/0001-56

SERVIÇO ASSISTENCIAL  
CAMILLE FLAMMA  
52.838.596/0001-05

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - ARACAJU  
03.637.549/0001-80

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - ARARAQUARA  
03.667.884/0006-35

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - BAURU  
03.667.884/0024-17

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - BELÉM  
03.593.364/0001-10

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - BELO HORIZONTE  
03.643.856/0037-84

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - BOA VISTA  
03.488.834/0001-86

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - BRASÍLIA  
03.288.908/0001-30

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - CAMPINAS  
03.667.884/0020-93

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - CAMPO GRANDE  
03.560.440/0002-72

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - CUIABÁ  
03.658.968/0018-46

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - CURITIBA  
03.584.427/0042-04

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - DOURADOS  
03.560.440/0006-04

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - GARANHUNS  
03.482.931/0004-04

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - GOIÂNIA  
03.671.444/0011-19

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - ILHOTAS  
03.581.526/0007-96

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - INTERLAGOS  
03.667.884/0011-00

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - IPIRANGA  
03.667.884/0017-98

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - ITAQUERA  
03.667.884/0016-07

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - JOÃO PESSOA  
03.602.934/0013-25

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - JUAZEIRO  
03.612.122/0006-31

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - JUNDIAÍ  
03.667.884/0044-60

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - LONDRINA  
03.584.427/0011-44

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - MARINGÁ  
03.584.427/0022-05

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - OSASCO  
03.667.884/0036 -50

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - PALMAS  
03.779.012/0001-54

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - PETROLINA  
03.482.931/0006-76

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - PIRACICABA  
03.667.884/0022-55

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - PORTO VELHO  
03.743.123/0001-00

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - PRESIDENTE VARGAS  
03.581.526/0003-62

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - RECIFE - CURADO  
03.482.931/0021-05

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - RIBEIRÃO PRETO  
03.667.884/0027-60

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - RIO GRANDE DO NORTE  
03.591.097/0001-42

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - RONDONÓPOLIS  
03.658.968/0002-89

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - SANTOS  
03.667.884/0026-89

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - SÃO JOSÉ DOS CAMPOS  
03.667.884/0005-54

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - SOROCABA  
03.667.884/0030-65

SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO -  
SESC - VITÓRIA DA CONQUISTA  
03.591.002/0011-62

SESC MESA BRASIL - MARINGÁ  
03.584.427/0055-65

SESM - PROGRAMA SOCIAL SIM!  
EU SOU DO MEIO  
40.224.894/0001-18

Sobre o relatório

Mensagem  
da Diretoria

Somos o  
Instituto Assai

Empreendedorismo

Segurança  
Alimentar

Esporte e  
Cidadania

Projetos  
Institucionais

Instituto Assai  
3 anos

Instituições  
Parceiras

Demonstrações  
Financeiras

Créditos



## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**Aos Diretores e aos Conselheiros do Instituto Assaí**  
São Paulo – SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do **Instituto Assaí (“Instituto”)** que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Instituto Assaí** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base nas disposições contidas na ITG 2002 R1 – Entidade sem finalidade de lucros e, também, na NBC TG 1000 R1 – Contabilidade para pequenas e médias empresas, para os aspectos não abordados pela ITG 2002 (R1) – Entidade sem finalidade lucros.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., uma empresa brasileira da sociedade simples, é membro da BDO Internacional Limited, uma companhia limitada por garantia do Reino Unido, e faz parte da rede internacional BDO de firmas-membro independentes. BDO é nome comercial para a rede BDO e cada uma das firmas da BDO.



### Outros assuntos

#### Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por outros auditores, para as quais emitiram relatório datado de 26 de maio de 2025 sem ressalvas.

#### Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)) e entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Associação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- ▷ Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- ▷ Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto;
- ▷ Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

- ▷ Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;
  - ▷ Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 05 de maio de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/0-1

  
Carlos Aragaki

Contadora CRC 1 SP 132091/0-1

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



**INSTITUTO ASSAÍ****Balço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025***(em Reais)*

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Passivo</b>	<b>Nota</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	14.904.391	9.304.909	Fornecedores	5	60.266	71.648
Outros créditos		4.675	488	Obrigações trabalhistas	6	194.768	227.862
Impostos a compensar		11.688	10.674	Obrigações tributárias		34.441	39.890
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>14.920.754</b>	<b>9.316.071</b>	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>289.475</b>	<b>339.400</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Patrimônio líquido</b>			
Intangível		772	772	Patrimônio social	8	14.632.051	8.977.443
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>772</b>	<b>772</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>14.632.051</b>	<b>8.977.443</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>14.921.526</b>	<b>9.316.843</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>14.921.526</b>	<b>9.316.843</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sobre o relatório

Mensagem  
da DiretoriaSomos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
AlimentarEsporte e  
CidadaniaProjetos  
InstitucionaisInstituto Assaí  
3 anosInstituições  
Parceiras**Demonstrações  
Financeiras**

Créditos



## INSTITUTO ASSAÍ

### Demonstração de resultado do exercício

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(em Reais)

	Nota	2025	2024
<b>Receita operacional líquida</b>			
Receita de doação PF	9	-	82.564
Receita de mantenedor	9	15.278.538	10.000.000
(-) ITCMD	9	(55.114)	(452.364)
Receita com gratuidade	9	4.801.525	4.329.695
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>9</b>	<b>20.024.949</b>	<b>13.959.895</b>
<b>Despesas operacionais</b>			
Despesa com pessoal	10	(1.840.606)	(1.802.684)
Despesas administrativas	11	(8.741.733)	(8.136.131)
Despesas com gratuidades	9	(4.801.525)	(4.329.695)
<b>Total das despesas operacionais</b>		<b>(15.383.864)</b>	<b>(14.268.510)</b>
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>4.641.085</b>	<b>(308.615)</b>
Receitas financeiras		1.352.856	811.818
Despesas financeiras		(339.333)	(191.752)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>12</b>	<b>1.013.523</b>	<b>620.066</b>
<b>Superávit do exercício</b>		<b>5.654.608</b>	<b>311.451</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## INSTITUTO ASSAÍ

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(em Reais)

	Patrimônio social	Superávit Acumulado	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>8.665.992</b>	<b>-</b>	<b>8.665.992</b>
Superávit do exercício	-	311.451	311.451
Transferência para o patrimônio social	311.451	(311.451)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>8.977.443</b>	<b>-</b>	<b>8.977.443</b>
Superávit do exercício	-	5.654.608	5.654.608
Transferência para o patrimônio social	5.654.608	(5.654.608)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>14.632.051</b>	<b>-</b>	<b>14.632.051</b>

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



**INSTITUTO ASSAÍ**

**Demonstração dos fluxos de caixa – Método indireto**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(em Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
Superávit do exercício	5.654.608	311.451	<b>Demonstração Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.599.482</b>	117.697
Contingências cíveis	-	(13.300)			
			<b>Demonstração da variação do caixa e equivalentes de caixa</b>		
<b>Superávit do exercício</b>	<b>5.654.608</b>	296.151	No início do exercício	<b>9.304.909</b>	9.187.212
<b>Variação nos ativos e passivos</b>			No fim do exercício	<b>14.904.391</b>	9.304.909
<b>Aumento (redução) nos ativos em</b>					
Outros créditos	(4.187)	7.637	<b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>5.599.482</b>	117.697
Impostos a compensar	(1.014)	(8.359)			
<b>Aumento (redução) nos passivos em</b>					
Fornecedores	(11.382)	(196.514)			
Obrigações trabalhistas e sociais	(33.094)	7.522			
Obrigações tributárias	(5.449)	11.260			
Contingências cíveis (nota 7)	-	(2.000)			
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>5.599.482</b>	117.697			

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Instituto Assaí, daqui em diante tratado como “Instituto”, foi juridicamente constituído em 10 de março de 2022 e tem sua sede na Av. Aricanduva, 5555, São Paulo - SP e possui como associados mantenedores as pessoas jurídicas Sendas Distribuidora S.A. e ASN Atacadista Ltda.

Em 2022, o Instituto Assaí foi lançado com objetivo de desenvolver e implementar a estratégia de investimento social do Sendas Distribuidora S.A. Com operação independente e sem fins lucrativos, tem o propósito de promover oportunidades e caminhos de prosperidade para pessoas e comunidades. A criação do Instituto traduz a relevância da agenda de Responsabilidade Social para a sua mantenedora e nosso compromisso com o impacto social. O Instituto se propõe a atuar de maneira ainda mais focada e estruturada em três frentes de atuação:

- ▷ Empreendedorismo: fomento a ações voltadas ao empreendedorismo alimentar;
- ▷ Alimentação: combate à insegurança alimentar;
- ▷ Esporte: fortalecimento a pequenas instituições promotoras de atividades esportivas.

Ao longo do exercício de 2025, o Instituto concentrou suas atividades nas frentes de Empreendedorismo, Segurança Alimentar e Esporte e Cidadania, promovendo iniciativas voltadas à geração de renda, ao acesso a alimentos e ao fortalecimento de organizações da sociedade civil em diferentes territórios do país.

Na frente de Empreendedorismo, o Instituto manteve e ampliou a atuação da Academia Assaí como plataforma de capacitação e valorização de micro e pequenos empreendedores do setor de alimentação, incluindo a realização de cursos, ações presenciais e a edição anual do Prêmio Academia Assaí, que ofereceu apoio financeiro e formativo aos participantes.

Em Segurança Alimentar, foram desenvolvidas ações voltadas ao combate à insegurança alimentar, por meio de projetos de doação de alimentos, apoio a cozinhas solidárias e iniciativas que promovem maior autonomia na escolha de alimentos por famílias em situação de vulnerabilidade social.

Já na frente de Esporte e Cidadania, o Instituto deu continuidade ao acompanhamento e fortalecimento das organizações selecionadas no edital vigente, com foco no desenvolvimento institucional, na gestão e na consolidação de práticas pedagógicas, encerrando, ao final do exercício, o ciclo previsto para essa frente de atuação.

#### Reforma tributária do consumo (LC nº 214/2025)

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando fatos geradores, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS).

A transição para o novo sistema tributário ocorrerá gradualmente entre 2026 e 2033. Considerando que o processo ainda se encontra em fase inicial e que diversas definições dependem de regulamentações infralegais, ainda não é possível estimar com precisão os efeitos quantitativos da Reforma Tributária na apuração dos tributos da entidade.

#### Lei Complementar nº 24/2025

Em 26 de dezembro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 224/2025, que dispõe sobre a redução linear de incentivos e benefícios tributários federais, que na prática reduz em 10% a isenção fiscal sobre o IRPJ, CSLL e COFINS.

Em 23 de fevereiro de 2026, foi publicada a Instrução Normativa nº 2.307/2026 com esclarecimentos sobre a aplicação da LC nº 224/2025, no que se refere às isenções tributárias aplicáveis às entidades sem fins lucrativos, onde determina que a Organização é uma associação civil sem fins lucrativos e está enquadrada no artigo 15 da Lei nº 9.532, que prevê a isenção total de IRPJ e CSLL, atendendo seus requisitos.

Até o momento da divulgação desta demonstração, a Administração declara que, nos exercícios de 2025 e 2024, atendeu integralmente aos requisitos previstos na legislação e obtém o entendimento que a LC nº 224/2025 não produz efeitos que alterem o tratamento tributário da entidade para o ano de 2026.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

Demonstrações Financeiras

Créditos

## 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E BASE DE ELABORAÇÃO

### a. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, pronunciamento técnico NBC TG 1000 (R1), e com a interpretação ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de o Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 16 de fevereiro de 2026.

### b. Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado, quando aplicável.

## 3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas e práticas contábeis materiais aplicadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão descritas em cada nota explicativa correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. Essas políticas e práticas contábeis foram aplicadas de modo consistente para os exercícios apresentados.

### a. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados em reais – R\$, moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual o Instituto opera.

### b. Apuração do superávit (déficit) do exercício

O superávit (déficit) do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, com exceção das receitas de doações, uma vez as receitas de doações são registradas contabilmente quando do seu efetivo recebimento em caixa. O superávit do exercício será incorporado ao patrimônio líquido em conformidade com as exigências legais e estatutárias, uma vez que o superávit será aplicado integralmente no território nacional, na manutenção e desenvolvimento de seus objetivos institucionais.

### c. Classificação dos ativos e passivos como circulantes e não circulantes

O ativo deve ser classificado como circulante quando satisfizer qualquer dos seguintes critérios: espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional do Instituto:

▷ Espera-se que seja realizado até doze meses após a data do balanço

O passivo deve ser classificado como circulante quando satisfizer qualquer dos seguintes critérios:

▷ Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal do Instituto

▷ Deve ser liquidado no período de até doze meses após a data do balanço

O ativo ou passivo que passar do prazo de 12 meses, deve ser classificado como Não Circulante.

### d. Isenções tributárias e tributação

O Instituto não tem fins lucrativos e é isento de recolhimento do imposto de renda e da contribuição social sobre o superávit. Além disso, de acordo com a Lei nº 9.532/1997 e a MP 2.158-35/2001, entidades sem fins lucrativos podem ser isentas da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) e da contribuição para o PIS/Pasep sobre receitas decorrentes de suas atividades principais.

Por outro lado, o Instituto sujeita à tributação da COFINS os rendimentos de juros sobre as aplicações financeiras a 4%, do PIS os montantes da folha de pagamento a 1% conforme legislação vigente.

No que se refere ao Imposto de Transmissão de Causa Mortis e Doação (ITCMD), o Instituto possui imunidade tributária, nos termos da legislação aplicável às entidades sem fins lucrativos, desde que atendidos os requisitos legais, razão pela qual o referido tributo não incide sobre as doações recebidas.

Sobre o relatório

Mensagem  
da DiretoriaSomos o  
Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança  
AlimentarEsporte e  
CidadaniaProjetos  
InstitucionaisInstituto Assaí  
3 anosInstituições  
ParceirasDemonstrações  
Financeiras

Créditos

**e. Uso de estimativas e julgamentos**

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As demonstrações financeiras incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado e intangível, provisões para riscos e passivos contingente e mensuração do valor justo das gratuidades. Estimativas são revistas continuamente e revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

**f. Provisões**

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se o Instituto tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

**g. Intangível**

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo custo quando de seu reconhecimento inicial, sendo deduzidos pela amortização e as eventuais perdas por não recuperação. Os gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, são refletidos no resultado do exercício que foram incorridos. Os ativos intangíveis de vida útil indefinida não são amortizados, mas submetidos a testes de recuperação no encerramento do exercício ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado, individualmente ou no nível da UGC.

Em 31 de dezembro de 2025, o intangível do Instituto era formado por marcas e patentes classificado como intangível de vida útil indefinida.

**4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Compreendem o caixa, as contas bancárias e as aplicações financeiras de curto prazo do banco Itaú e Bradesco, de alta liquidez e sujeitos a um risco insignificante de alteração do valor, com intenção e possibilidade de serem resgatados no curto prazo em até 90 dias a partir da data da aplicação, sem perda de rendimentos.

As aplicações financeiras estão disponíveis para uso imediato, de acordo com as necessidades do instituto e seu rendimento no exercício de 2025 foram em média de 9,48% que representam 90% do CDI.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Caixa e depósitos bancários	36.091	12.582
Aplicações financeiras	14.868.300	9.292.327
<b>Total</b>	<b>14.904.391</b>	<b>9.304.909</b>

**5. FORNECEDORES**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Serviços	21.308	43.955
Repasses a organizações oociais	-	27.693
<b>Total</b>	<b>21.308</b>	<b>71.648</b>

## 6. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	2025	2024
Salários a pagar	30.047	39.503
INSS a pagar	48.485	31.485
FGTS a pagar	7.315	8.188
Provisão de férias	106.530	146.974
Empréstimos a pagar	531	-
Outras contribuições e benefícios a recolher	1.860	1.712
<b>Total</b>	<b>194.768</b>	<b>227.862</b>

## 7. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS

Em 31 de dezembro de 2025, o Instituto não possuía processos judiciais classificados como perda provável ou possível, não havendo, portanto, provisões constituídas ou divulgações adicionais relacionadas a contingências.

## 8. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O patrimônio líquido do Instituto é formado pelos superávits acumulados em cada exercício e transferido anualmente para a rubrica “Patrimônio social” do Instituto. Em caso de dissolução social da Associação, liquidado o passivo, os bens remanescentes serão destinados para outra pessoa jurídica qualificada na forma da Lei 9.790, de 23.03.1999, que tenha, preferencialmente, os mesmos objetivos sociais.

## 9. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

O Instituto recebe doações de pessoas jurídicas e físicas que apoiam de forma voluntária os trabalhos desenvolvidos e são reconhecidas quando ocorre a transferência de propriedade dos recursos.

Conforme estabelecido na Interpretação ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucro, o Instituto mensura as receitas com trabalhos voluntários de membros integrantes de órgãos da Administração e os serviços e bens recebidos de forma gratuita pelo seu valor justo, levando-se em consideração os montantes que o Instituto pagaria pela contratação de serviços similares em mercado ativo.

As receitas com trabalhos voluntários e serviços recebidos de forma gratuita são reconhecidos no resultado do exercício como receita no grupo de receitas operacionais em contrapartida às despesas operacionais.

	2025	2024
Doação PF	-	82.564
Doação do mantenedor(a)	15.278.538	10.000.000
(-) ITCMD s/ doações	(55.114)	(452.364)
Gratuidades – alimentos (b)	4.437.133	3.791.696
Gratuidades – trabalho voluntário (b)	364.392	537.999
<b>Total</b>	<b>20.024.949</b>	<b>13.959.895</b>

### a. Doações do Mantenedor

De acordo com o Estatuto do Instituto, as fontes de recursos são provenientes de doações de seus mantenedores. As doações são realizadas de acordo com cronograma previsto junto a mantenedora vinculado ao planejamento do Instituto para o ano.

### b. Receitas com gratuidades

O Presidente do Conselho de Administração e os membros dos Conselhos de Administração e do Conselho Fiscal exercem suas atividades de forma voluntária, sem receber nenhuma remuneração nem benefícios, assim como profissionais de Sendas Distribuidora S.A. que eventualmente colaboraram com o Instituto.

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos

## 10. DESPESA COM PESSOAL

O Instituto oferece aos seus colaboradores benefícios, como assistência médica, cesta básica, seguro de vida e de acidentes pessoais, auxílio creche. Os custos relacionados às ações descritas são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salários e ordenados	1.081.041	1.021.320
Férias	121.242	130.589
13º salário	83.700	85.671
INSS	261.154	277.848
FGTS	130.344	128.883
PIS	10.105	10.280
Benefícios	153.020	148.091
<b>Total</b>	<b>1.840.606</b>	<b>1.802.684</b>

## Despesas administrativas

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Assessoria	1.977.668	1.691.802
Consultoria	346.723	451.444
Viagens	387.377	629.656
Vale-compras	1.967.910	1.507.065
Doação para organizações sociais	825.713	1.056.973
Foto e vídeo	172.600	275.355
Marketing	595.588	724.494
Jurídico	141.758	158.015
Hospedagem de Pet's	52.240	108.000
Auditoria	45.000	53.645
Patrocínios	-	15.000
Instrução e treinamento	134.092	39.384
Licença de uso/Locação de software	35.832	67.793
Outras despesas administrativas	95.743	38.950
Doação Rio Grande do Sul	-	82.602
Outras despesas c/ filantropia	1.940.361	1.070.320
Apoio institucional	-	178.601
Taxa de licença, fiscalização e funcionamento	348	332
Reversão de provisão de contingência	-	(13.300)
Registro de marcas e patentes	22.780	-
<b>Total</b>	<b>8.741.733</b>	<b>8.136.131</b>

Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



## 11. RESULTADO FINANCEIRO

	2025	2024
<b>Receitas financeiras</b>		
Rendimentos de aplicações financeiras	1.352.856	811.818
<b>Despesas financeiras</b>		
Tarifas bancárias	(1.137)	(1.224)
Juros e multas passivas	(1.365)	(22)
IOF	(428)	(130)
IRRF sobre aplicações financeiras	(336.376)	(190.376)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>1.013.550</b>	<b>620.066</b>

## 12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

O Instituto opera apenas com instrumentos financeiros não derivativos que incluem caixa e equivalentes de caixa, assim como fornecedores, contas a pagar e salários, férias e encargos, cujos valores equivalem a seu valor justo. Nos exercícios de 2025 e 2024, o Instituto não realizou operações com derivativos. Em virtude das características e da forma de operação, bem como da posição patrimonial e financeira em 31 de dezembro de 2025, o Instituto está sujeito aos fatores de:

### Risco de crédito

Decorre da possibilidade do Instituto ter perdas decorrentes de inadimplência de suas instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, o Instituto adota como prática não efetuar aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou em nenhum outro ativo de risco e possui como controles internos o monitoramento contínuo da rentabilidade e liquidez de seus investimentos.

### Risco de liquidez

É o risco de o Instituto encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros, os quais são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Instituto na administração de liquidez é garantir que ela sempre tenha liquidez suficiente para cumprir suas obrigações, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar sua reputação. Esse risco é considerado baixo pela Administração.

### Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Entidade auferir perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre suas aplicações financeiras. Esse risco é considerado baixo pela Administração.

## 13. PARTES RELACIONADAS

O Instituto não remunera os membros dos Conselhos de Administração e do Conselho Fiscal, tampouco seu presidente. Os serviços prestados pelo pessoal-chave da Administração são valorizados e registrados como trabalho voluntário, conforme mencionado na nota explicativa nº 9.

O Instituto não distribui parcelas de patrimônio ou renda a nenhum título, e aplica integralmente no país os recursos destinados à manutenção de suas atividades.

As transações com partes relacionadas referem-se às doações recebidas de seu mantenedor que totalizaram R\$ 15.278.538 em 2025 (R\$ 10.000.00 em 2024).



Sobre o relatório

Mensagem da Diretoria

Somos o Instituto Assaí

Empreendedorismo

Segurança Alimentar

Esporte e Cidadania

Projetos Institucionais

Instituto Assaí 3 anos

Instituições Parceiras

**Demonstrações Financeiras**

Créditos



Ação de Voluntariado  
Pará Solidário, Acará (PA)



**Coordenação do projeto**  
Instituto Assaí

**Gestão do projeto, curadoria  
de conteúdo e redação**  
Quintal 22 Comunicação  
Corporativa

**Projeto gráfico e diagramação**  
Adesign

**Fotos**  
Acervo Instituto Assaí

**Instituto Assaí**



**Academia Assaí**



